

DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v5i5.2739>

## **Impacto de los emprendimientos promovidos por ONG en la población en movilidad humana en la provincia del Carchi**

Impact of the ventures promoted by NGOs on the population in human mobility in the province of Carchi

**Viviana Nathaly González Moreno**

vgonzalez@institutovicentefierro.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0008-9883-173X>  
Instituto Superior Tecnológico Vicente Fierro  
Tulcán – Ecuador

**Edison Guillermo Castro Vallejo**

ecastro@institutovicentefierro.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0005-7138-5678>  
Instituto Superior Tecnológico Vicente Fierro  
Tulcán – Ecuador

**Dalva Alicia Rosas Bastidas**

arosas@institutovicentefierro.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0007-5015-1391>  
Instituto Superior Tecnológico Vicente Fierro  
Tulcán – Ecuador

**Eliana Del Pilar Yandún Rosero**

eyandun@institutovicentefierro.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0001-0604-1546>  
Instituto Superior Tecnológico Vicente Fierro  
Tulcán – Ecuador

Artículo recibido: 18 de septiembre de 2024. Aceptado para publicación: 03 de octubre de 2024.  
Conflictos de Interés: Ninguno que declarar.

### **Resumen**

Ecuador se ha convertido en un país de tránsito o destino para personas en movilidad humana especialmente de Colombia y Venezuela. Las ONG mantienen un papel crítico en el apoyo e integración de esta población. El objetivo de la investigación se centra en determinar el impacto de los proyectos de emprendimiento generados por las ONG en la provincia del Carchi. La metodología se basa en un enfoque cualitativo, utilizando entrevistas con actores clave de las ONGs involucradas: HIAS, Misión Scalabriniana y FUDELA. Los resultados indican que los emprendimientos promovidos incluyen una diversidad de sectores como agronegocios, alimentación, y servicios, con un énfasis en la sostenibilidad y la diversificación para evitar la saturación del mercado. Pero a pesar de los esfuerzos, las ONG se enfrentan a desafíos como la fluctuante política migratoria, por esto la colaboración con otras organizaciones y la adaptación a las necesidades locales son estrategias clave para el éxito de los emprendimientos.


*Palabras clave:* emprendimiento, movilidad humana, inclusión, migración

### **Abstract**

Ecuador has become a transit or destination country for people in human mobility, especially from Colombia and Venezuela. NGOs maintain a critical role in the support and integration of this

population. The objective of the research focuses on determining the impact of entrepreneurship projects generated by NGOs in the province of Carchi. The methodology is based on a qualitative approach, using interviews with key actors from the NGOs involved: HIAS, Misión Scalabriniana and FUDELA. The results indicate that the promoted ventures include a diversity of sectors such as agribusiness, food, and services, with an emphasis on sustainability and diversification to avoid market saturation. But despite their efforts, NGOs face challenges such as the fluctuating immigration policy, which is why collaboration with other organizations and adaptation to local needs are key strategies for the success of their entrepreneurship.

*Keywords:* entrepreneurship, human mobility, inclusion, migration

Todo el contenido de LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades, publicado en este sitio está disponibles bajo Licencia Creative Commons. 

Cómo citar: González Moreno, V. N., Castro Vallejo, E. G., Rosas Bastidas, D. A., & Yandún Rosero, E. D. P. (2024). Impacto de los emprendimientos promovidos por ONG en la población en movilidad humana en la provincia del Carchi. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades* 5 (5), 1749 – 1761. <https://doi.org/10.56712/latam.v5i5.2739>

## INTRODUCCIÓN

La movilidad humana es una realidad que en la actualidad enfrenta la población a nivel mundial, debido a conflictos políticos, sociales, biológicos entre otros, las personas se ven obligadas a buscar otros países diferentes al de origen, en los que puedan establecerse o transitar. En América Latina y el Caribe para la mitad del 2023 alrededor de un tercio de la población mundial en situación de movilidad presentó solicitudes de asilo en los diferentes países de la región (Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados [ACNUR], 2024b).

Ecuador es un país de tránsito o destino del flujo migratorio actual, dando acogida principalmente a refugiados de Colombia, que huyen del conflicto armado y la violencia, sin embargo, en los últimos años no sólo población de países vecinos ha llegado al país. En Venezuela debido a la situación política y económica que atraviesa, aumentó el número de personas que salen de su territorio y parte de su población ingresa al Ecuador en condición de movilidad (ACNUR, 2024a). El porcentaje de refugiados y migrantes en Ecuador asciende al 3%, encabezando esta cifra se encuentra la población venezolana, seguido de los colombianos, las dos nacionalidades son las principales que acoge el país (ACNUR, 2024a). La condición de movilidad humana comprende a diferentes grupos como los emigrantes, inmigrantes, personas en tránsito, entre otros (Ley Orgánica de Movilidad Humana, 2017, Art. 1). Ya sea bajo alguna u otra de estas etiquetas el primer obstáculo que enfrentan al llegar al país es el proceso de regularización, es un reto significativo que implica múltiples fases, desde el registro hasta la regularización, aquí es donde muchos desisten de llevar a cabo la gestión, debido a la deficiente gestión y burocracia del sistema, razón por la cual la regularización migratoria aún representa un desafío (Defensoría del Pueblo de Ecuador, 2024). Estas personas gozan de derechos y obligaciones, sin embargo, para Coloma Gaibor (2024), el estado reiteradamente no cumple con sus responsabilidades hacia estos grupos, por consiguiente, la responsabilidad recae sobre organizaciones como las ONG.

Las organizaciones sin fines de lucro (ONG) surgieron a partir de 1980, cumpliendo el papel de enfrentar el subdesarrollo y financiadas para este fin por países desarrollados y los sectores más pudientes de la sociedad (Gortaire-Morejón et al., 2021). En Ecuador las ONG se afianzaron tras la dolarización, supliendo al estado en la labor social, debido a las consecuencias que trajo consigo este suceso para los grupos más pobres del país, sobre todo en las zonas rurales y los pueblos indígenas (Gortaire-Morejón et al., 2021). Estas organizaciones permanecen bajo la regulación del estado y se constituyen de manera legítima, por esta condición su papel está sujeto a los cambios políticos y económicos del país, desempeñándose en la actualidad como parte de los servicios sociales en beneficio de diversos grupos que requieren atención o se encuentran en vulnerabilidad, uno de ellos la población en situación de movilidad.

Si bien el Ecuador se percibe desde la población migrante como un país para mejores oportunidades y mejor calidad de vida, lo cierto es que desde 2015 la compleja situación política, ha disminuido el empleo en el Ecuador, dejando a gran parte de los ecuatorianos sin un empleo y ni siquiera subempleo acorde a su profesión para llevar una vida digna (Martínez Ruque et al., 2020). Las precarias condiciones que lleva atravesando el país, es la realidad a la que se enfrentan los migrantes, sin acceso a trabajos adecuados, muchos migrantes optan por el trabajo informal con salarios inferiores a lo establecido por la ley, todo para tener una fuente de ingresos que les permita sobrevivir (Martínez Ruque et al., 2020). Sin embargo, incluso el trabajo informal muchas veces no permite cubrir necesidades como el acceso a vivienda, documentación, asilo, seguridad alimentaria, medios de vida, servicios de salud y educación (ACNUR, 2022a, 2023). Surgen de esta manera graves problemas como la explotación, siendo los empleadores quienes lucran con la vulnerabilidad de las personas para obtener mano de obra a muy bajo costo, lo que significa un riesgo al igual que la violencia de género, la discriminación, y la xenofobia a la que se exponen las personas en movilidad.

Una de las alternativas ante las precarias condiciones de subsistencia que afronta la población migrante, son las intervenciones basadas en efectivo o CBI (Cash Based Interventions), la modalidad consiste en asistencias económicas en efectivo para brindar bienes o servicios a las personas en situación de vulnerabilidad (ACNUR, 2022). Si bien este tipo de ayuda tiene el objetivo de mitigar la pobreza y la extrema pobreza que en gran parte sufren las personas en movilidad humana, son insuficientes, puesto que representan soluciones parciales y no se ha observado que conlleven a mejores oportunidades de inserción laboral (Milán Paradela et al., 2022). Frente a esta situación la débil estructura del estado no puede dar respuesta, las asistencias que otorga como parte de programas sociales proliferan la pobreza y son las ONG las que toman la dirección para encontrar soluciones que contemplen los derechos de esta población.

La provincia del Carchi al limitar con Colombia, figura como uno de los principales pasos migratorios en el Ecuador, este punto fronterizo es clave para la atención humanitaria, por lo que varias ONG mantienen su concentración en el territorio, trabajando en coordinación con ACNUR, algunas de las organizaciones en el país son el Comité Permanente por la Defensa de los Derechos Humanos (CDH), la Organización Judía Global HIAS y el Consejo Noruego para Refugiados (NRC), son algunas de las ONG que trabajan en conjunto para implementar programas que van desde la asistencia técnica a las instituciones gubernamentales hasta la promoción de la inclusión socioeconómica de las personas en movilidad humana. En este contexto las ONG proponen los emprendimientos, como una fuente de generación de ingresos son una opción, que claro está aún supone varios desafíos, pero ante las condiciones de vida precarias se vislumbra como salida hacia mejores condiciones.

En tal sentido el objetivo de la presente investigación es analizar el impacto que tienen las ONG sobre la población en situación de movilidad humana con los emprendimientos que generan dentro de la provincia. Para esto se debe considerar que las organizaciones que existen en el Carchi son de diferente índole, algunas enfocadas netamente en la atención a la movilidad humana y otras fungen en parte como apoyo a esta población, por esta razón la información recopilada se apoya en las ONG que contribuyan de alguna manera a esta problemática.

## **METODOLOGÍA**

Para este estudio se ha tomado un enfoque cualitativo empleando el método inductivo-deductivo. Este enfoque es apropiado debido a que permite analizar una problemática específica y a partir de esta, generalizar para demostrar con base en la lógica, el efecto de una variable sobre otra.

El instrumento seleccionado para la recolección de datos es la entrevista estructurada, dirigida a actores clave de organizaciones no gubernamentales (ONG) relevantes en el contexto de estudio. En este caso, los entrevistados fueron los responsables de las organizaciones HIAS, Misión Scalabriniana y FUDELA.

La entrevista consistió en 15 preguntas directamente relacionadas con los factores y variables que influyen en la creación de emprendimientos para personas en situación de movilidad humana. La selección de los actores clave se realizó considerando su experiencia en la temática abordada, asegurando así la relevancia y riqueza de la información obtenida.

Es importante destacar que se respetaron todos los protocolos éticos necesarios para la realización de la investigación. En particular, se obtuvo el consentimiento informado de los participantes, garantizando que la información proporcionada sería utilizada exclusivamente con fines investigativos y resguardando la confidencialidad de sus respuestas, esto asegura la integridad del proceso investigativo y el respeto hacia los participantes.

## RESULTADOS

### Rol de las ONG

HIAS, Misión Scalabriniana y FUDELA son organizaciones dedicadas a la protección y desarrollo de refugiados y personas en situación de movilidad humana. HIAS, una organización global judía, ofrece programas de inclusión económica, trabajo social, asistencia psicosocial, protección infantil, prevención de la violencia de género y orientación legal. Misión Scalabriniana, una misión eclesial internacional, se centra en el desarrollo económico, protección humana, integración socio-cultural y fortalecimiento organizativo, especialmente para mujeres, jóvenes, niños y niñas. FUDELA, por su parte, es una organización reconocida a nivel nacional e internacional por sus estrategias de desarrollo humano integral, que incluyen formación y educación, inserción laboral y emprendimiento, buen uso del tiempo libre y fortalecimiento de capacidades locales.

La población con la que trabajan son personas en movilidad humana que incluye refugiados y migrantes de diversas nacionalidades, como venezolanos y colombianos principalmente, así como personas locales en situación de vulnerabilidad, abarcando a las personas en tránsito o que han migrado, independientemente de su origen, pero que se encuentran en condiciones de vulnerabilidad.

### Perspectiva del emprendimiento

El emprendimiento para estas organizaciones es una iniciativa orientada a la inserción en diversas áreas económicas de la población con la que trabajan. De manera que no solo lo apoyan, también lo consideran parte integral de su estrategia de inclusión económica, como señala el actor clave de HIAS: “en el área de inclusión económica, la organización trabaja en todo lo que es emprendimientos sostenibles, específicamente en proyectos de agro negocios, comerciales, alimentación y servicios en general (Tulcán, 2024)” En este sentido las ONG se enfocan en determinar el rumbo que pueden tomar los emprendimientos, la sostenibilidad se enmarca como una opción, puesto que se engloba el desarrollo económico y social. Además diversificar el área de cada emprendimiento contribuye a evitar la sobre explotación de un solo sector según mencionan: “por medio de planes de los proyectos de emprendimiento que están enfocados a la, tiendas comunitarias, piscicultura, ganadería y micro emprendimientos” (Entrevista a actor clave de Misión Scalabriniana, Tulcán, 2024), “por medio de programas como Emprende futuro, Fudesar y Vida sin frontera en áreas agrícola, textil, de alimentos y comerciales pero actualmente se ejecutan en ciudades como Quito, Guayaquil, Santo Domingo, Ambato” (Entrevista a actor clave de FUDELA, Tulcán, 2024).

La tendencia en las ONG se mantiene a abordar más áreas potenciales, figura principalmente el sector agrícola y de alimentos, además se proponen otros como el de producción animal. En conjunto parece ser que las organizaciones tienen una estrategia bien definida y diversificada para promover la inserción socioeconómica de las poblaciones vulnerables, abordando múltiples sectores económicos y geográficos, lo que puede incluso contribuir significativamente al desarrollo local.

### Estructuración del emprendimiento

El proceso de estructuración de emprendimientos por parte de las organizaciones no gubernamentales para las personas en movilidad humana es un mecanismo complejo que depende de varios factores interrelacionados. Se pueden identificar algunos patrones y estrategias clave que estas organizaciones emplean para llevar a cabo su misión. Un primer elemento son los recursos económicos destinados para los emprendimientos, las ONG obtienen su financiamiento de diversas fuentes, tanto generales como específicas.

Las principales fuentes incluyen al Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), UNICEF, Fondos de Estados Unidos BPD, Programa Mundial de Alimentos, La Cooperación

Técnica Española, la Unión Europea, EP Petroecuador, la Embajada de Francia en Ecuador, otras ONG como ADRA y OIM.

Este financiamiento diverso implica que estas organizaciones deben ser versátiles en la gestión de fondos provenientes de múltiples fuentes con diferentes requisitos y expectativas. Además, esto sugiere que una estrategia efectiva para la estructuración de emprendimientos incluye no solo depender de fuentes tradicionales de financiamiento internacional sino también involucrar a actores locales y privados que puedan ofrecer apoyo adicional y específico según el contexto local. Lo que implica además que las ONG deben establecer y mantener relaciones sólidas con estos organismos para poder asegurar la continuidad de sus programas.

En este contexto la colaboración con otras organizaciones es fundamental, puesto que la colaboración y coordinación de esfuerzos no se logra solamente con el financiamiento, también deben actuar bajo una misma misión que maximice el impacto de los recursos disponibles.

Somos miembros del GTRM, dentro de este grupo están involucradas todas las organizaciones de Cooperación Internacional en la cual trabajamos de manera coordinada para el tema de la entrega de las asistencias. (Entrevista a actor clave de HIAS. Tulcán, 2024)

La pertenencia al Grupo de Trabajo para Refugiados y Migrantes (GTRM) refuerza la idea de que la pertenencia a redes colaborativas amplias es una práctica estándar y necesaria para las ONG. Esta colaboración no solo mejora la eficiencia en la entrega de asistencias, sino que también permite el intercambio de conocimientos y mejores prácticas entre las organizaciones, pues de esto depende también el apoyo específico en proyectos de emprendimiento: “los proyectos de emprendimiento cuentan con el apoyo de OIM por medio de la oficina de Población, Refugiados y Migración PRM, Organización Internacional del Trabajo, USAID, Banco Guayaquil, Mutualista Pichincha” (Entrevista a actor clave de Misión Scalabriniana. Tulcán, 2024), “la colaboración se lleva con instituciones como la Universidad ESPE, Instituto Superior Tecnológico Vicente Fierro, UPEC Creativa, GADs Parroquiales y GADs Municipales, empresas privadas Cooperativa Tulcán, Banco Vision Fund” (Entrevista a actor clave de HIAS. Tulcán, 2024).

Las entidades con las que colaboran las ONG, como instituciones educativas, gobiernos locales, empresas privadas y entidades financieras reflejan que buscan fortalecer la capacidad de los emprendedores no solo con financiamiento sino también con apoyo técnico y de mercado. Esta amplia red de apoyo podría ser una estrategia efectiva para la estructuración de emprendimientos que implica la integración de recursos educativos, gubernamentales y privados para proporcionar un soporte integral a los emprendedores. De tal forma que se aspire procurar en los emprendedores no solo iniciar sus negocios, sino que también mantenerlos y escalar.

En relación con el proceso de asignación de fondos para los emprendedores, puede depender de cada organización cómo lo lleve a cabo, así los proyectos que mantengan se estructuran dentro del cumplimiento de los objetivos para los que se destinan dichos fondos. Es decir que si bien la inserción laboral es la misión que se requiere cumplir, la gestión de cada ONG considera los contextos en el que se requiere emprender.

No se establecen montos máximos y mínimos, existe un solo monto que se divide para todas las localidades en donde existen estos proyectos a nivel de Ecuador en base al contexto que tiene cada una de las localidades, Tulcán por ser una ciudad fronteriza con Colombia, se trabaja un poco más en el tema de programas de asistencia material y no material del mismo. (Entrevista a actor clave de HIAS. Tulcán, 2024)

Los enfoques de cada ONG determinan cómo los fondos se asignan y se adaptan a las necesidades específicas de cada región, especialmente en áreas fronterizas como Tulcán, donde las necesidades pueden ser más agudas. Lo que también asegura que los fondos se asignen de manera eficiente y que los proyectos se evalúen regularmente para garantizar su viabilidad y sostenibilidad, puesto que la duración de los proyectos de emprendimiento puede variar, como indican los actores clave.

Un año es la duración promedio donde se realiza seguimientos continuos, al siguiente año es un fortalecimiento de estos de estos emprendimientos y luego ya las personas deben estar empoderadas, deben ser gestores de su propio desarrollo. Posterior a esto se establece contacto con ellos para el tema comercial, para referirlos a ferias y vincularlos a puntos de comercialización. (Entrevista a actor clave de HIAS. Tulcán, 2024)

El tiempo promedio de duración de los proyectos es de un año y el seguimiento posterior es de un año adicional donde se analiza la posibilidad de repotenciación o capacitación y asistencia técnica que se pueda necesitar en los proyectos de emprendimiento que se mantienen vigentes. (Entrevista a actor clave de Misión Scalabriniana. Tulcán, 2024).

El seguimiento adicional de un año, con la posibilidad de repotenciación y asistencia técnica, comprende la continuidad para evaluar y mejorar los emprendimientos, proporcionando a los emprendedores las herramientas y conocimientos necesarios para el éxito a largo plazo y así puedan recibir apoyo integral durante un período prolongado, facilitando su transición hacia la autosuficiencia.

### **Impacto del emprendimiento**

Las ONG tienen metas claras y multifacéticas al impulsar emprendimientos para personas en movilidad humana, de manera que cada organización implementa los objetivos que busque alcanzar, ya sea en conjunto con otros organismos o encaminadas a cumplir su misión y visión particular: siendo: “alivio a la pobreza, empleabilidad, inclusión económica, formalización de actividades económicas y establecer una cultura financiera” (Entrevista a actor clave de HIAS. Tulcán, 2024), “formar un sistema de economía social y solidaria, mejores condiciones de vida en las personas, empleo digno (Entrevista a actor clave de Misión Scalabriniana, Tulcán, 2024) y “reactivación económica, mejorar los medios de vida de la población migrante y local” (Entrevista a actor clave de FUDELA, Tulcán, 2024).

Este conjunto de objetivos refleja un enfoque integral para mejorar la calidad de vida de las personas migrantes, ayudando no sólo a obtener ingresos sino también a integrarse de manera sostenible en la economía formal, beneficiando en parte a las comunidades locales, lo que promueve la cohesión social y la solidaridad. Esto se puede apreciar en los proyectos que han generado mayor impacto económico en la provincia del Carchi, que corresponde a ejemplos ilustrativos del éxito de las iniciativas de las ONG.

Destaca el proyecto de deshidratados en la parroquia La Paz, donde ocho personas (seis ecuatorianas, una venezolana y una colombiana) trabajan en la producción de infusiones de hierbas aromáticas, frutas y frutos deshidratados. La medición del impacto se realiza a través de un sistema único de HIAS, que lleva a cabo seguimientos periódicos a los tres, seis y doce meses. Otro ejemplo es el proyecto de piscicultura en la parroquia de Tufiño y las tiendas comunitarias integradas por hasta 25 miembros de diversas nacionalidades. En estos modelos de emprendimiento exitosos se aprecia que el seguimiento detallado permite evaluar el progreso y ajustar las estrategias según sea necesario, asegurando la sostenibilidad del proyecto, así como la importancia de la diversificación en los tipos de emprendimientos apoyados y la capacidad de estas iniciativas fomenta la inclusión y la cooperación entre personas de diferentes orígenes.

Ahora bien, la medición del impacto es crucial para entender la efectividad de los emprendimientos y realizar mejoras continuas, por esto cada organización dispone de sus propios métodos que permitan evaluar los resultados y sumado a esto determinar los beneficios para la población vulnerable.

Existen observatorios a nivel internacional de medición de desarrollo como técnicos y como asistentes humanitarios hacia la población. Como organización internacional se califica por auditorías externas extranjeras en todos los ámbitos para determinar las potencialidades y debilidades existentes. Siendo calificadas como procedimientos positivos para la organización. (Entrevista a actor clave de HIAS. Tulcán, 2024)

Por medio de un técnico quien evalúa al finalizar cada ciclo de acuerdo al GAAP (grupo de auto ahorro) a través del balance general de acuerdo a las aportaciones realizadas de cada ahorrista y un informe emitido de según el plan de negocios, por lo general no se presentan inconvenientes y se obtiene una proyección para seguir generando recursos con la finalidad de aportar a la economía de los integrantes de cada grupo. (Entrevista a actor clave de Misión Scalabriniana, Tulcán, 2024)

Por un lado, la HIAS opta por un enfoque que garantice una evaluación objetiva y rigurosa de las potencialidades y debilidades de los proyectos, proporcionando una base sólida para la mejora continua y la transparencia. Por otro lado, Misión Scalabriniana incluye un análisis del balance general y un informe basado en el plan de negocios, el uso de indicadores financieros y operativos permite una evaluación detallada del desempeño de los emprendimientos, asegurando que se mantenga un enfoque en la sostenibilidad económica y el crecimiento a largo plazo.

La perspectiva es lograr una sostenibilidad y que puedan anclarse a cadenas de comercialización segura y por lo menos puedan cubrir sus necesidades básicas. Lograr la innovación en cada una de las ideas de negocio para lo cual se está trabajando fuertemente en el tema de comercialización, valor agregado, formalización de la actividad económica por medio de la obtención del RIMPE y un registro sanitario. (Entrevista a actor clave de HIAS. Tulcán, 2024)

La perspectiva es seguir creando grupos de auto ahorro en la provincia del Carchi y también lograr adquirir experiencias de economía social y solidaria que sean referente para esta población y en las cuales estos grupos sigan desarrollando estrategias de fortalecimiento a sus emprendimientos, siendo actores y transformadores en sus territorios en beneficio de todos y todas. (Entrevista a actor clave de HIAS. Tulcán, 2024)

Las ubicaciones clave que mantienen las ONG tienen una causa, ya sean sectores fronterizos o ciudades con mayor concentración de personas en movilidad humana, las organizaciones mantienen su presencia y como efecto de esto, la localidad se beneficia de los proyectos e iniciativas.

La población en movilidad humana con sus proyectos aporta al tema del desarrollo económico pues con el aporte de asistencia material que se entrega a las familias para el inicio de su emprendimiento se inyecta capital de trabajo, se dinamiza la economía porque los emprendimientos requieren de la compra de herramientas e insumos, mantenimiento, reparación, etc. Adicionalmente el fenómeno migratorio en la frontera norte aporta en el tema de transporte, alimentación, arrendamiento, etc. (Entrevista a actor clave de HIAS. Tulcán, 2024)

Este efecto multiplicador se debe a que los migrantes, al iniciar sus negocios, generan demanda en diversas áreas de la economía, lo que contribuye al desarrollo económico local, crucial en áreas fronterizas como Carchi, donde el fenómeno migratorio puede tener impactos significativos en la economía regional, reduciendo potenciales tensiones o fenómenos complejos como la xenofobia.

Como resultado los emprendimientos apoyados por las ONG tienen un impacto directo en la generación de empleo, dado que, al establecer sus propios negocios, los migrantes no solo crean puestos de trabajo para sí mismos y para otras personas en la comunidad

Por medio de los proyectos se busca que las personas que se quedan en la provincia del Carchi de manera permanente puedan encontrar un medio de vida que les permita por lo menos cubrir sus necesidades básicas. HIAS cuenta con una ruta de empleabilidad que se la trabaja en conjunto con el sector privado cuyo funcionamiento actualmente es mayormente en ciudades como Guayaquil y Machala por el contexto empresarial que existe en estas ciudades. (Entrevista a actor clave de HIAS. Tulcán, 2024)

Fortalecer el la economía social y solidaria de los grupos por medio de la coordinación y seguimiento a las propuestas productivas grupales, brindando para ello un acompañamiento técnico que permita la obtención de resultados beneficiosos para las personas en situación de movilidad humana y la población local” (Entrevista a actor clave de Misión Scalabriniana, Tulcán, 2024).

### **Desafíos**

La generación de emprendimientos también significa enfrentar desafíos, a pesar de una estructuración definida y el impacto logrado con los diferentes proyectos de las ONG, la fluctuante realidad del país es un problema al que las organizaciones deben hacer frente como indican los actores clave.

Entre los principales desafíos de la organización al momento de implementar proyectos se encuentran: la necesidad de poder llegar a atender a más personas, pero en coordinación con los GADS locales ya que a veces desconocen el tema de movilidad humana. Otro de los desafíos es que en estos últimos cuatro años es el cambio de Gobierno Central donde se generan propuestas en temas de regularización migratoria, lo cual impide la empleabilidad y desarrollo de emprendimientos. El tema de la xenofobia que sufren las personas en movilidad humana se constituye en otro desafío. (Entrevista a actor clave de HIAS. Tulcán, 2024)

El principal desafío en los proyectos de emprendimiento de la organización es que al trabajar con personas en movilidad humana es difícil lograr un compromiso real ya que estas personas se movilizan en función del lugar donde le brinde mayores facilidades de obtención de empleo o se trasladan a lugares donde reside algún familiar o amigo. Esto provoca que las personas abandonen los proyectos de emprendimiento. (Entrevista a actor clave de Misión Scalabriniana, Tulcán, 2024)

Tal que los factores externos complican la implementación y el éxito de los proyectos, requiriendo estrategias adaptativas y colaborativas, en efecto se subraya la necesidad de flexibilidad en los programas de emprendimiento y la creación de redes de apoyo que puedan sostener a los migrantes incluso cuando se trasladan.

### **DISCUSIÓN**

Las personas en movilidad humana en las últimas décadas son cada vez más, la inestabilidad de sus países de origen ha llevado a que busquen nuevos horizontes de oportunidades. El incremento de la población que ingresa bajo esta condición al Ecuador significa para los Estado un desafío que no han podido manejar, a pesar de los llamados a las reuniones multilaterales como sugieren Milán Parabela et al. (2022) y Ramírez et al. (2019), en donde la OEA, Naciones Unidas, Grupo de Lima, Proceso de Quito, entre otros, han intentado brindar una solución que contemple la problemática de la migración, principalmente el éxodo de venezolanos de los últimos daños, a pesar de esto lo único que abunda es la búsqueda de culpables en lugar de propuestas. Las personas en esta situación de vulnerabilidad enfrentan este problema en diferentes países y en Ecuador también, despojados de sus derechos las

necesidades se hacen visibles y una integración como parte de la fuerza productiva de los países en los que se asientan parece incierta

En este contexto las entrevistas a los actores clave determinan que las ONG adquieren el rol de brindar protección a las personas en situación de movilidad, incluyendo dentro de sus objetivos el desarrollo humano, esto implica la asistencia en aspectos como la protección de la población en vulnerabilidad ante la violencia, la orientación legal para que puedan permanecer en el país de manera regular y por supuesto la inserción económica a través de propuestas como la creación de emprendimientos. Estos objetivos no persiguen intereses financieros o políticos, lo que concuerda con la postura de De Vanna (2019), para quien las ONG no se enfocan en intereses inmediatos o materiales, sino más bien proyectan sus objetivos hacia la ayuda altruista. Esto resulta benéfico para que la atención a la población en movilidad humana no involucre intereses políticos o económicos que podrían tergiversar la verdadera misión que deben cumplir estas ONG.

Con respecto a la perspectiva del emprendimiento que mantienen las ONG, es una de las formas en las que se busca la inclusión de la población migrante de manera integral en la economía del país, este enfoque es similar al obtenido por Loja Lojano et al. (2020), en donde la motivación de los migrantes para involucrarse en un emprendimiento es formar parte del mercado laboral para conseguir recursos y estabilidad económica. Sumado a esto las organizaciones proponen la diversificación de los emprendimientos, para que haya más oportunidades y se evite saturar el mercado, sin embargo, la tendencia como afirma Serrano et al. (2021), muestra que los migrantes en otras ciudades, particularmente en la costa, optan en mayor porcentaje por la venta de alimentos, bebidas, confites, entre otros, dejando de lado otros sectores productivos. Aunque las causas para que las personas en movilidad humana se inclinen por estos emprendimientos no se establecen, podría deberse a la falta de información y capacitación.

En referencia a la estructuración del emprendimiento las ONG muestran una variada relación con otras entidades y organismos, partiendo de las que proporcionan financiamiento para sus funciones, pero aunque esto es esencial, también involucran a sociedades con las que se alinean en la consecución de los mismos objetivos y además se extienden hacia entidades locales y privadas que provean recursos educativos, gubernamentales y privados para la formación integral de los emprendedores, así los conocimientos pueden contribuir a iniciar y mantener sus emprendimientos. Esto tiene veracidad con lo expuesto por León et al. (2023), quien determinó que los migrantes que logran alcanzar buena rentabilidad con sus negocios son quienes poseen educación financiera, ya que les permite tomar decisiones adecuadas en el manejo de sus finanzas y en el crecimiento de los emprendimientos. Por ende, la estructuración de relaciones con entidades educativas y financieras que llevan a cabo la ONG es una estrategia adecuada para que la dirección que tomen los emprendimientos contemple su mantenimiento a largo plazo.

A partir de los recursos que posee cada ONG, la asignación de fondos para proyectos de emprendimiento se adapta según las características y factores de la región en donde brinda servicios cada organización, por ello contemplan la viabilidad y duración de los emprendimientos que en promedio es de un año, lo cual varía como menciona León et al., (2023), quien determinó en dos años la duración promedio de los emprendimientos de migrantes venezolanos, siempre que reciban capacitación y educación financiera. La duración que logren alcanzar los emprendimientos supone además el impacto alcanzado, de forma tal que el apoyo de las ONG en los emprendimientos como sugieren las entrevistas tiene un efecto directo principalmente en la generación de fuentes de empleo, esto se encuentra en concordancia con lo expuesto por De La Hoz Suárez et al. (2022), que sostiene que el impacto de los emprendimientos de los migrantes colombianos y venezolanos es la generación de desarrollo económico a través de los programas de crecimiento en las microempresas que desarrollan. Logrando fortalecer la economía no solo de los migrantes, también de la localidad.

En efecto las ONG mantienen un papel crucial en el apoyo y la integración de la población en movilidad humana, pero aún quedan desafíos por resolver entre los cuales las ONG enfatizan la creciente necesidad de flexibilidad en los programas de emprendimiento, añadido a la integración de las autoridades locales que dejan desapercibido el fenómeno de la movilidad humana. También se enfatiza en un mayor apoyo de diferentes organismos en la protección de los derechos de los migrantes en todo el proceso de inserción en el país, puesto que esta población se enfrenta a la precariedad, violencia y xenofobia, como afirma también Abad Molina & Vallejo Cárdenas (2023), que añaden los estigmas como prácticas comunes a los que enfrentan los migrantes desde su llegada, generando discriminación e incluso derivando en prácticas de violencia.

### **CONCLUSIÓN**

Las ONGs, al actuar como facilitadores de la integración económica, no solo proporcionan soporte financiero y educativo a los migrantes, sino que también promueven la cohesión social y la estabilidad local, de manera que los emprendimientos impulsados por estas organizaciones reflejan un enfoque integral que va más allá de la mera supervivencia económica, abarcando la protección de derechos y la lucha contra la discriminación. Sin embargo, el éxito de estos proyectos enfrenta desafíos significativos, como la flexibilidad de los programas de emprendimiento y la colaboración con autoridades locales, que son elementos esenciales para adaptarse a la movilidad inherente de esta población. Además, la educación financiera se destaca como un factor determinante para la viabilidad y sostenibilidad de los emprendimientos, sugiriendo que las ONGs deben fortalecer sus alianzas con instituciones educativas y financieras.

## REFERENCIAS

- Abad Molina, K. G., & Vallejo Cárdenas, P. P. (2023). Análisis de la eficacia del Plan Integral para la Atención y Protección de la Población Venezolana en Movilidad Humana en Ecuador. *Dominio De Las Ciencias*, 9(3), 109–1129. <https://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/3491>
- Coloma Gaibor, A. S. (2024). Cuestionamiento a la Figura de Refugio en Ecuador. *USFQ Law Working Papers*, 2, 1–15. <https://doi.org/https://doi.org/10.18272/usfqllwp.167>
- De La Hoz Suárez, A., Manjarres Tete, A., & Luna Morán, I. (2022). Marcha operativa en emprendimientos de sobrevivencia por migrantes venezolanos y colombianos retornados. *SUMMA. Revista Disciplinaria En Ciencias Económicas y Sociales*, 4(2). <https://doi.org/10.47666/summa.4.2.4>
- De Vanna, F. (2019). Las ONG en el horizonte de la migración: desafíos emergentes para la ciencia jurídica. *IUS ET SCIENTIA*, 5(1), 282–300. <https://revistascientificas.us.es/index.php/ies/article/view/13332>
- Defensoría del Pueblo de Ecuador. (2024). Explorando los horizontes de la Movilidad Humana: Situación Humanitaria y Derechos Humanos en Ecuador (Defensoría del Pueblo de Ecuador (Ed.); 1st ed.). <https://repositorio.dpe.gob.ec/handle/39000/3580>
- Gortaire-Morejón, B., Matute, A., Romero, V., & Tinajero, J. P. (2021). La situación del tercer sector en Ecuador: supervivencia de las ONG en un entorno adverso. *Íconos - Revista de Ciencias Sociales*, 72, 205–228. <https://doi.org/10.17141/iconos.72.2022.5094>
- León, Lady, Aguilar Bazarán, B. J., & Bazarán Rueda, J. J. (2023). Emprendimientos en migrantes venezolanos como alternativa de supervivencia. *Espí-ritu Emprendedor TES*, 7(1), 75–94. <https://doi.org/10.33970/eetes.v7.n1.2023.329>
- Ley Orgánica de Movilidad Humana. Registro Oficial 938 de 06 de febrero de 2017. (2017).
- Loja Lojano, J. D., Nugra Nugra, V. G., & Rivera, M.-J. (2020). Factores de emprendimiento en colombianos, haitianos y venezolanos en Ecuador. *UCV-SCIENTIA*, 12(2). <https://doi.org/10.18050/revucv-scientia.v12i2.914>
- Martínez Ruque, H., Sarango Jaramillo, C., & Unda Costa, M. (2020). La situación de la movilidad humana: caso Ecuador. *Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*, 8(1). <https://doi.org/10.46377/dilemas.v8i1.2426>
- Milán Paradela, T., Flores Torres, J. I., & Valencia León, A. (2022). Trampas de pobreza y movilidad humana: migrantes venezolanos en Ecuador. *Revista Cuadernos Del Cendes*, 39(111), 113–141. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9021764>
- Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados [ACNUR]. (2022a). Monitoreo de protección: Situación de las personas refugiadas y otras en movilidad humana en Ecuador-Quito 2022. <https://www.acnur.org/media/acnur-ecuador-monitoreo-de-proteccion>
- Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados [ACNUR]. (2022b). Política de ACNUR sobre intervenciones mediante ayuda en efectivo para 2022-2026. <https://www.acnur.org/media/politica-sobre-intervenciones-mediante-ayuda-en-efectivo-2022-2026>
- Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados [ACNUR]. (2023). Monitoreo de protección: Situación de las personas refugiadas y otras en movilidad humana en Ecuador-Guayaquil

2022. <https://www.acnur.org/media/acnur-ecuador-monitoreo-de-proteccion-situacion-de-las-personas-refugiadas-y-otras-en>

Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados [ACNUR]. (2024a). ACNUR Ecuador: Informe Operacional (2023 en Resumen). <https://data.unhcr.org/en/documents/details/106268>

Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados [ACNUR]. (2024b, February 26). Personas refugiadas y migrantes en América Latina y el Caribe benefician las economías locales, según nuevos estudios. Comunicado de Prensa . <https://www.acnur.org/noticias/comunicados-de-prensa/personas-refugiadas-y-migrantes-en-america-latina-y-el-caribe#:~:text=A mediados de 2023%2C según,mundial tan solo ese año.>

Ramírez, J., Linares, Y., & Emilio Useche. (2019). (Geo) políticas migratorias, inserción laboral y xenofobia: migrantes venezolanos en Ecuador (Pontificia Universidad Católica del Perú (Ed.); 1st ed.). [http://www.catedrajorgedurand.udg.mx/sites/default/files/venezolanos\\_en\\_ecuador.pdf](http://www.catedrajorgedurand.udg.mx/sites/default/files/venezolanos_en_ecuador.pdf)

Serrano, M., Bravo, T., & Serrano, M. (2021). Micro-emprendimientos informales dirigidos por migrantes venezolanos asentados en Ecuador. *Revista Científica Mundo Recursivo*, 4(1), 57–75. <https://www.atlantic.edu.ec/ojs/index.php/mundor/article/view/51>

Todo el contenido de **LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades**, publicados en este sitio está disponibles bajo Licencia [Creative Commons](#) 