

**LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y  
Humanidades, Asunción, Paraguay.**

ISSN en línea: 2789-3855, marzo, 2025, Volumen VI

## **El papel de la administración pública en el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible**

The role of public administration in achieving the  
sustainable development goals

**Ludys Kristhel Sandoya Yépez**

Ludyssando570@gmail.com

<https://orcid.org/0000-0003-3573-2933>

Investigador independiente

La Libertad – Ecuador

**Michelle Denisse Mawyin Peña**

mdmp101090@gmail.com

<https://orcid.org/0000-0001-6165-6861>

Investigador independiente

La Libertad – Ecuador

DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v6i2.3715>

**Artículo recibido:** 20 de marzo de 2025.

**Aceptado para publicación:** 03 de abril de 2025.

**Conflictos de Interés:** Ninguno que declarar.

  
**Redilat**  
Red de Investigadores  
Latinoamericanos

**NÚMERO**

DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v6i2.3715>

## El papel de la administración pública en el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible

The role of public administration in achieving the sustainable development goals

**Ludys Kristhel Sandoya Yépez**

Ludyssando570@gmail.com  
<https://orcid.org/0000-0003-3573-2933>  
Investigador independiente  
La Libertad – Ecuador

**Michelle Denisse Mawyin Peña**

mdmp101090@gmail.com  
<https://orcid.org/0000-0001-6165-6861>  
Investigador independiente  
La Libertad – Ecuador

Artículo recibido: 20 de marzo de 2025. Aceptado para publicación: 03 de abril de 2025.  
Conflictos de Interés: Ninguno que declarar.

### Resumen

El estudio sobre el papel de la administración pública en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) subraya la importancia de los gobiernos en la implementación de políticas públicas que promuevan el desarrollo sostenible, la justicia social, la eficiencia económica y la sostenibilidad ambiental. Su objetivo general consiste en analizar el papel de la administración pública en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Por otra parte, a través de un análisis cualitativo, se identificó que, si bien existe un compromiso generalizado por parte de los gobiernos para alcanzar los ODS, su implementación enfrenta varios desafíos. Entre estos se encuentran la falta de coordinación entre las instituciones públicas, limitaciones en recursos y capacidades, y la necesidad de adaptar las estructuras administrativas a los principios de sostenibilidad. La investigación reveló que la descentralización administrativa y la digitalización son claves para optimizar los recursos y mejorar la transparencia y eficiencia en la gestión pública. Además, se destacó la importancia de la participación ciudadana en la toma de decisiones, ya que esta no solo fortalece la legitimidad de las políticas públicas, sino que también fomenta una mayor apropiación de los ODS por parte de la sociedad.


*Palabras clave:* desarrollo, gestión pública y estrategias

### Abstract

The study on the role of public administration in achieving the Sustainable Development Goals (SDGs) highlights the importance of governments in implementing public policies that promote sustainable development, social justice, economic efficiency, and environmental sustainability. Its general objective is to analyze the role of public administration in achieving the SDGs. Furthermore, through a qualitative analysis, it was identified that, while there is a widespread commitment by governments to achieve the SDGs, their implementation faces several challenges. These include the lack of coordination among public institutions, limitations in resources and capacities, and the need to adapt administrative structures to the principles of sustainability. The research revealed that administrative

decentralization and digitalization are key to optimizing resources and improving transparency and efficiency in public management. Additionally, the importance of citizen participation in decision-making was highlighted, as it not only strengthens the legitimacy of public policies but also fosters greater ownership of the SDGs by society.

*Keywords:* development, public management, and strategies

Todo el contenido de LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades, publicado en este sitio está disponibles bajo Licencia Creative Commons. 

Cómo citar: Sandoya Yépez, L. K., & Mawyin Peña, M. D. (2025). El papel de la administración pública en el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades* 6 (2), 1550 – 1558. <https://doi.org/10.56712/latam.v6i2.3715>

## INTRODUCCIÓN

La administración pública juega un papel importante de acuerdo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible establecido en 2015 como parte de la Agenda 2030. En este contexto, los gobiernos son responsables del desarrollo e implementación de políticas públicas, que promueve el desarrollo sostenible, que promueve la justicia social, la eficiencia económica y la sostenibilidad ambiental,

El papel de la administración pública en el logro del ODS es importante porque es responsable de la planificación, aplicación y monitoreo de políticas y programas, lo que afecta directamente áreas como la educación, la salud, la justicia social y la protección del medio ambiente (Dorin, 2022). La implementación efectiva de estos objetivos requiere una gestión transparente, eficiente y participante en la que las autoridades públicas cooperen con el sector privado, la sociedad civil y las organizaciones internacionales.

Uno de los mayores desafíos que enfrentan la administración pública es la necesidad de adaptar sus estructuras y procesos a los principios de sostenibilidad, asegurando que sus acciones contribuyan al logro del ODS (Domínguez et al., 2019). En este sentido, es importante fortalecer la capacidad institucional, mejorar la coordinación de la intersección y promover la innovación en la gestión de la sociedad. Del mismo modo, según (Collosa, 2021) la digitalización y la modernización administrativa juegan un papel clave en la optimización de los recursos y la promoción de la transparencia y la responsabilidad. Otro aspecto básico de este proceso es la descentralización administrativa, que permite a las autoridades locales desempeñar el papel principal en la implementación de la política de acuerdo con el SDG.

Las administraciones locales más cercanas a los ciudadanos tienen una mayor capacidad para determinar las necesidades específicas de su comunidad y las soluciones de diseño adaptadas a su realidad. Sin embargo, requiere un sistema legislativo apropiado y recursos suficientes para garantizar su efectividad. El autor (Araque, 2024) señala que, el financiamiento de desarrollo sostenible es otro desafío importante para la administración pública. La movilización de recursos financieros apropiados, tanto a nivel nacional como internacional, es esencial para la implementación de programas que promuevan el crecimiento económico inclusivo y sostenible.

Además, la administración pública debe promover la participación de los ciudadanos en la toma de decisiones y la evaluación de las políticas públicas. La inclusión de diferentes participantes en el proceso de formulación y ejecución de estrategias de desarrollo sostenible no solo fortalece la legitimidad de la política implementada, sino que también permite una mayor apropiación del ODS. La educación y la comprensión de estos objetivos son herramientas importantes para promover la capacidad de respuesta y los ciudadanos.

El presente estudio sobre el papel de la administración pública en el cumplimiento de los ODS es relevante porque permite comprender cómo los gobiernos y sus instituciones pueden contribuir efectivamente al desarrollo sostenible. En un mundo donde los desafíos sociales, económicos y ambientales son cada vez más complejos, resulta esencial analizar el rol que desempeñan las administraciones públicas en la implementación de estrategias y políticas orientadas a la sostenibilidad.

La importancia de esta investigación radica en su contribución a la identificación de buenas prácticas y áreas de mejora en la gestión pública para el logro de los ODS. Al examinar las estrategias adoptadas por diferentes gobiernos, se pueden generar propuestas innovadoras que optimicen la planificación, ejecución y monitoreo de políticas públicas alineadas con la Agenda 2030.

Además, este estudio tiene como objetivo analizar el papel de la administración pública en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, mediante un análisis riguroso, se pretende aportar información valiosa para los tomadores de decisiones, académicos y ciudadanos interesados en el desarrollo sostenible.

### **METODOLOGÍA**

Este artículo fue considerado cualitativo, debido a que, este enfoque buscó comprender fenómenos desde una perspectiva subjetiva, centrándose en la interpretación profunda de datos no numéricos, como entrevistas, observaciones y documentos. Su objetivo es captar la complejidad y riqueza de las experiencias individuales y los contextos culturales. Según (Mata, 2019) este enfoque asume una realidad subjetiva, dinámica y compuesta por multiplicidad de contextos, además, esta investigación privilegia el análisis profundo y reflexivo de los significados subjetivos e intersubjetivos que forman parte de las realidades estudiadas.

También se consideró documental, debido a que se realizó la búsqueda de información relevante en libros, artículos y documentos digitales. El autor (Reyes, 2020) estableció que, es un tipo de investigación que se centra en el análisis y la recopilación de información de documentos y fuentes secundarias, como libros, artículos académicos, informes, leyes, normativas, archivos históricos, entre otros.

El diseño fue descriptivo-explicativo, ya que, la investigación buscó como describir la implementación de la administración pública y los ODS, y cómo estos afectan las políticas en los ámbitos sociales, económicos y ambientales. Además, se explicará cómo ciertos factores, como la digitalización, la descentralización y la participación ciudadana, influyen en la efectividad de estas políticas.

### **DESARROLLO**

#### **Administración pública**

La administración pública constituye un servicio a la colectividad que se rige por los principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación, (Finanzas, 2019).

Según (Gayubas, 2024) menciona que, la administración pública es un conjunto de funciones y actividades destinadas a implementar políticas públicas, como organizar las operaciones gubernamentales y la gestión de recursos públicos, empresas e instituciones estatales que constituyen el patrimonio estatal. Su alcance es tanto nacional, regional y local. También se considera una disciplina y una profesión que es parte de la ciencia política.

Asimismo, Gayubas alude que la administración pública tiene varias semejanzas con la privada, donde se destacan varios puntos como:

**Tabla 1**

*Semejanzas entre administración pública y privada*

<b>Puntos</b>	<b>Pública</b>	<b>Privada</b>
Objetivo	Brindar un servicio a la comunidad a nivel local, regional o nacional).	Brindar beneficios a los propietarios o accionistas de una empresa privada.
Financiamiento	Depende financieramente del Estado, aunque en algunos casos puede prestar servicios a terceros.	Se sostiene en capitales privados.

Funcionamiento	Responde a los objetivos del gobierno y sus decisiones y operaciones suelen ser lentas y burocráticas.	Responde a la lógica del mercado y sus procedimientos suelen ser rápidos y eficientes.
----------------	--	--

**Fuente:** tabla realizada con información obtenida de (Gayubas, 2024).

Por otra parte, (Cedeño, 2020) indica que, la definición de administración pública tiene diferentes aspectos que promueven su comprensión (como ciencia, arte, como actividad, etc.), sin embargo, generalmente podemos señalar que lo entendemos como un conjunto de organizaciones nacionales que realizan la función administrativa del estado. Sus objetivos principales son directa e inmediatamente las necesidades colectivas y el logro del objetivo nacional en el orden legal nacional.

### **Característica de la administración pública**

Según (Tobar, 2023) alude que, entre las principales características de la Administración pública se destacan:

- Está regulada por el Poder Ejecutivo, por lo que su desempeño está sometido a un sistema de leyes y normas.
- Se organiza con una estructura burocrática y al mando de un control jerárquico.
- Gestiona y administra los organismos del Estado para brindar servicios que satisfagan las necesidades de la población y de la nación.
- Tiene como función garantizar el bienestar común de las personas y hacer respetar la ley de su país.
- Se financia a través del capital recaudado por medio de impuestos.
- Se fundamenta en los principios de honestidad, eficiencia, transparencia, responsabilidad y rendición de cuentas.

### **ODS**

Según las Naciones Unidas, 2020, estos son un conjunto de 17 objetivos globales adoptados por las Naciones Unidas (ONU) como parte del Programa de Desarrollo Sostenible en 2030 en 2015. Su propósito es abordar los desafíos más importantes del mundo y promover el desarrollo económico, la inclusión social y la sostenibilidad del medio ambiente. A continuación se mencionan estos objetivos:

- El fin de la pobreza.
- Hambre cero.
- Salud y bienestar.
- Educación de calidad.
- Igualdad de género.
- Agua limpia y saneamiento.
- Energía asequible y no contaminante.
- Trabajo decente y crecimiento económico.
- Industria, innovación e infraestructura.
- Reducción de las desigualdades.
- Ciudades y comunidades sostenibles.
- Producción y consumo responsables.
- Acción por el clima.
- Vida submarina
- Vida de ecosistemas terrestres
- Paz, justicia e instituciones sólidas
- Alianzas para lograr los objetivos

## **Relación de los ODS con la administración pública**

La administración pública es fundamental para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030. Su rol abarca desde la planificación hasta la implementación y evaluación de políticas que promuevan el desarrollo sostenible. Una gestión pública efectiva se vincula con los ODS a través de fases clave como la prospectiva, estrategia, institucionalización y seguimiento, (Horna et al., 2023).

Estas fases aseguran que las políticas públicas estén alineadas con las metas de desarrollo sostenible, permitiendo una implementación coherente y efectiva. Además, la administración pública debe fomentar la colaboración entre sectores público y privado para promover el desarrollo sostenible. Bajo su liderazgo, se pueden cumplir objetivos estratégicos a mediano y largo plazo, elevando la calidad de vida de la población.

La vinculación de los presupuestos públicos con los ODS es otro aspecto crucial. Algunos países de la región están llevando a cabo procesos para alinear sus presupuestos con los ODS, según lo reportado en sus Informes Nacionales Voluntarios. Esto garantiza que los recursos se asignen de manera eficiente para cumplir con las metas establecidas.

## **Gobernanza y transparencia en la gestión pública**

Según (Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, 2020) señala que, la gobernanza y la transparencia son pilares fundamentales en la gestión pública, ya que garantizan el correcto funcionamiento de las instituciones y fomentan la confianza ciudadana en el Estado. La gobernanza implica la toma de decisiones efectivas, participativas y orientadas al bien común, asegurando que las políticas públicas respondan a las necesidades sociales.

Por su parte, la transparencia permite el acceso a la información sobre el uso de recursos públicos y la ejecución de proyectos gubernamentales, lo que reduce la corrupción y facilita la rendición de cuentas. Para ello, es esencial la implementación de mecanismos como portales de datos abiertos, auditorías y procesos de participación ciudadana.

En Ecuador, la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP) establece la obligación de las instituciones de divulgar información relevante sobre su gestión. Sin embargo, su aplicación efectiva depende de la voluntad política y del fortalecimiento de una cultura de ética pública.

**Importancia de las alianzas entre el sector público, privado y la sociedad civil para alcanzar los ODS**

Las alianzas entre el sector público, privado y la sociedad civil son esenciales para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), ya que permiten combinar recursos, conocimientos y capacidades para abordar los desafíos globales. La Agenda 2030 destaca en su ODS 17 la necesidad de fortalecer la cooperación entre estos actores para impulsar un desarrollo inclusivo y sostenible, (Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo, 2021).

Es importante señalar que, el sector público desempeña un papel clave en la formulación de políticas y la asignación de recursos, mientras que el sector privado aporta innovación, financiamiento y tecnologías que pueden potenciar el impacto de los proyectos sociales y ambientales, (Secretaría Nacional de Planificación, 2024). A su vez, la sociedad civil actúa como un puente entre la ciudadanía y las instituciones, promoviendo la participación, la transparencia y la rendición de cuentas.

En Ecuador, las alianzas público-privadas han impulsado iniciativas en áreas como educación, salud y medioambiente, generando soluciones efectivas a problemas sociales. Sin embargo, para que estas

colaboraciones sean exitosas, es fundamental establecer marcos normativos claros, fortalecer la confianza entre los sectores y garantizar mecanismos de monitoreo y evaluación.

### **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

En una investigación cualitativa sobre el papel de la administración pública en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los resultados pueden enfocarse en las percepciones, experiencias y narrativas de los actores clave involucrados en la implementación de las políticas públicas. A continuación, se presentan los principales resultados obtenidos a partir de entrevistas y análisis de estudios de caso:

**Compromiso con los ODS:** Los funcionarios y expertos entrevistados señalaron que, aunque existe un compromiso generalizado con la Agenda 2030, la integración de los ODS en las políticas públicas es aún incipiente en muchos casos. Algunos gobiernos han comenzado a incorporar los ODS en sus planes nacionales y locales, pero la implementación real varía en función de los recursos disponibles, la capacidad institucional y la voluntad política.

**Desafíos en la ejecución:** Uno de los principales obstáculos identificados fue la falta de coordinación entre las distintas instituciones públicas, lo que dificulta la implementación de estrategias integradas y efectivas. Los entrevistados coincidieron en que, para lograr los ODS, es esencial un enfoque más colaborativo entre los diferentes niveles de gobierno y con el sector privado y la sociedad civil. La descentralización administrativa fue vista como una oportunidad clave para mejorar la efectividad, ya que las autoridades locales tienen una comprensión más directa de las necesidades de las comunidades.

**Papel de la digitalización y modernización administrativa:** Los participantes destacaron que la digitalización de los procesos administrativos es fundamental para mejorar la eficiencia y la transparencia. Sin embargo, también se identificaron limitaciones tecnológicas y una falta de capacitación adecuada en algunos casos, lo que dificulta el aprovechamiento completo de las herramientas digitales.

**Participación ciudadana:** Un tema recurrente en las entrevistas fue la importancia de la participación ciudadana en el diseño e implementación de políticas públicas. Los funcionarios mencionaron que involucrar a la sociedad en los procesos de toma de decisiones no solo aumenta la legitimidad de las políticas, sino que también facilita su apropiación por parte de los ciudadanos, lo que a su vez contribuye al éxito de los ODS.

Estos resultados destacan la importancia de mejorar la coordinación institucional, fortalecer la capacidad administrativa y promover la participación activa de los ciudadanos para asegurar que la administración pública cumpla su papel en la consecución de los ODS.

A pesar del compromiso generalizado de los gobiernos con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la implementación efectiva de las políticas públicas enfrenta obstáculos como la falta de recursos, la limitada capacidad institucional y la falta de coordinación entre diferentes niveles de gobierno. La descentralización administrativa y el fortalecimiento de la capacidad institucional son esenciales para mejorar la ejecución de los ODS.

La digitalización de los procesos administrativos mejora la eficiencia, la transparencia y el acceso a la información, pero su implementación requiere recursos adecuados y capacitación continua. Además, la participación activa de los ciudadanos en la toma de decisiones fortalece la legitimidad de las políticas públicas y fomenta una mayor apropiación de los ODS por parte de la sociedad, lo que contribuye a un desarrollo más inclusivo y sostenible.

La implementación exitosa de los ODS no depende solo de las acciones de los gobiernos, sino también de la colaboración con el sector privado, la sociedad civil y las organizaciones internacionales. Un enfoque coordinado que incluya todos estos actores es fundamental para superar los desafíos que enfrentan los gobiernos en la ejecución de políticas públicas orientadas al desarrollo sostenible y garantizar que se logren los objetivos planteados para 2030.

## REFERENCIAS

Araque, W. (2024). Sostenibilidad, eje clave de un sistema financiero inclusivo y socialmente responsable. Red de Instituciones Financieras de Desarrollo. <https://rfd.org.ec/biblioteca/pdfs/LG-366.pdf>

Cedeño, C. (2020). ¿Qué es la Administración Pública? <https://www.sii.cl/siieduca/aprende-con-nosotros/que-es-la-administacion-publica.html>

Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo. (2021). <https://clad.org/wp-content/uploads/2021/08/ODS-Aprendizajes-y-alianzas-de-la-A-Escuela-CLAD.pdf>

Collosa, A. (2021). ¿Cómo la digitalización puede aportar transparencia y eficiencia en la tributación? <https://www.ciat.org/como-la-digitalizacion-puede-aportar-transparencia-y-eficiencia-en-la-tributacion/>

Consejo de Participación Ciudadana y Control Social. (2020). Transparencia. <https://www.cpccs.gob.ec/transparencia-y-lucha-contra-la-corrupcion/transparencia/>

Domínguez et al. (2019). Recursos naturales, medio ambiente y sostenibilidad. CEPAL. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/e43ad745-6b7d-48e4-a016-b753fdd3b659/content>

Dorin, N. (2022). EL ROL DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE: EL CAMINO HACIA ADMINISTRACIONES PÚBLICAS DIGITALES E INTELIGENTES. CLAD, 35. <https://clad.org/wp-content/uploads/2023/02/xxxv-2dopremio.pdf>

Finanzas, M. d. (2019). [https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/07/DISPOSICIONES\\_CONSTITUCIONALES.pdf](https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/07/DISPOSICIONES_CONSTITUCIONALES.pdf)

Gayubas, A. (2024). Administración pública. Enciclopedia Concepto. <https://concepto.de/administracion-publica/>

Horna et al. (2023). Relación entre la gestión pública y el desarrollo sostenible, revisión literaria. Podium(44). <https://doi.org/https://doi.org/10.31095/podium.2023.44.6>


Mata, L. (2019). El enfoque cualitativo de investigación. <https://investigaliacr.com/investigacion/el-enfoque-cualitativo-de-investigacion/>

Naciones Unidas. (2020). La Agenda para el Desarrollo Sostenible. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/development-agenda/>

Reyes, L. (2020). La investigación documental para la comprensión ontológica del objeto de estudio. Ediciones Universidad Simón Bolívar. <https://bonga.unisimon.edu.co/items/cbb661ef-30e3-4263-b7b2-810e88237f5f>

Secretaría Nacional de Planificación. (2024). Elaboración del Plan de Desarrollo para el Nuevo Ecuador 2024 - 2025. <https://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/2024/08/RESUMEN-PND-ES.pdf>

Tobar, C. (2023). Administración pública. <https://humanidades.com/administracion-publica/>

Todo el contenido de **LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades**, publicados en este sitio está disponibles bajo Licencia [Creative Commons](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/) .