

**LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y
Humanidades, Asunción, Paraguay.**

ISSN en línea: 2789-3855, 2025, Volumen VI

Las contrataciones estatales y la gestión de proyectos públicos de la Municipalidad del Distrito de Chilca – Huancayo, 2023

State contracts and public project management of the
Municipality of the Chilca District - Huancayo, 2023

Merardo Américo Osorio Canturín

upgadministracion@uncp.edu.pe

<https://orcid.org/0000-0003-4614-6286>

Universidad Nacional del Centro del Perú

Huancayo – Perú

DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v6i4.4548>

Artículo recibido: 07 de junio de 2025

Aceptado para publicación: 22 de
septiembre de 2025.

Conflictos de Interés: Ninguno que declarar.


Redilat
Red de Investigadores
Latinoamericanos

NÚMERO

DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v6i4.4548>

Las contrataciones estatales y la gestión de proyectos públicos de la Municipalidad del Distrito de Chilca – Huancayo, 2023

State contracts and public project management of the Municipality of the Chilca District - Huancayo, 2023

Merardo Américo Osorio Canturín

upgadministracion@uncp.edu.pe

<https://orcid.org/0000-0003-4614-6286>

Universidad Nacional del Centro del Perú

Huancayo – Perú

Artículo recibido: 07 de junio de 2025. Aceptado para publicación: 22 de septiembre de 2025.
Conflictos de Interés: Ninguno que declarar.

Resumen

El estudio investigó cómo las contrataciones del Estado se relacionan con la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca durante el 2023. El objetivo principal fue determinar esta asociación. Se empleó un nivel correlacional con un diseño no experimental de tipo transversal, y la recolección de datos se realizó a través de cuestionarios dirigidos a 41 trabajadores de las áreas involucradas en los procesos de contratación y proyectos de inversión (Sub-Gerencia de Abastecimientos, Gerencia de Obras y Gerencia de Planeamiento y Presupuesto). Se aplicaron dos cuestionarios de 20 ítems cada uno, y se utilizó el estadístico Rho de Spearman para analizar los datos. Se encontró un moderado coeficiente de correlación de Spearman de 0,598, lo que indica una correlación directa y positiva significativa. Además, el valor p obtenido ($p = 0,000 < \alpha = 0,05$) respalda la hipótesis alternativa (H_a) y rechaza la hipótesis nula (H_0). Estos resultados confirman de manera concluyente la existencia de una correlación moderadamente significativa entre las contrataciones del estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023.

Palabras clave: contrataciones del estado, gestión de proyectos de inversión pública, municipalidad

Abstract

The study investigated how government procurement is related to the management of public investment projects in the District Municipality of Chilca during 2023. The main objective was to determine this association. A correlational level with a non-experimental cross-sectional design was used, and data collection was carried out through questionnaires addressed to 41 workers in the areas involved in the contracting processes and investment projects (Sub-Management of Procurement, Management of Works and Management of Planning and Budget). Two questionnaires of 20 items each were applied, and Spearman's Rho statistic was used to analyze the data. A moderate Spearman's correlation coefficient of 0.598 was found, indicating a significant direct and positive correlation. Furthermore, the p-value obtained ($p = 0.000 < \alpha = 0.05$) supports the alternative hypothesis (H_a) and rejects the null hypothesis (H_0). These results conclusively confirm the existence of a moderately significant correlation between state contracting and public investment project management in the District Municipality of Chilca - 2023.

Keywords: state contracting, public investment project management, municipality

Todo el contenido de LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades, publicado en este sitio está disponibles bajo Licencia Creative Commons.



Cómo citar: Osorio Canturín, M. A. (2025). Las contrataciones estatales y la gestión de proyectos públicos de la Municipalidad del Distrito de Chilca – Huancayo, 2023. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades* 6 (4), 3780 – 3800. <https://doi.org/10.56712/latam.v6i4.4548>

INTRODUCCIÓN

El presente estudio tuvo como propósito investigar cómo las contrataciones del Estado se relacionan con la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca durante el año 2023. La relevancia de este análisis radicó en la importancia que las contrataciones públicas tienen en el desarrollo de obras y servicios que impactan directamente en la comunidad, siendo los procesos de inversión pública un pilar fundamental en la mejora de infraestructura y servicios municipales. En este contexto, la Municipalidad de Chilca, al igual que otras entidades del Estado, enfrenta el reto de optimizar tanto los procedimientos de contratación como la implementación efectiva de los proyectos, lo cual motivó la realización de este estudio.

El contexto en el que se desarrolló la investigación estuvo marcado por las dinámicas propias de la gestión pública, en las cuales los procedimientos de contratación desempeñan un rol decisivo para el éxito o fracaso de los proyectos de inversión. Las áreas involucradas en estos procesos, como la Sub-Gerencia de Abastecimientos, la Gerencia de Obras y la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto, son responsables de asegurar que los recursos asignados a la ejecución de proyectos se utilicen de manera eficiente y transparente. En este sentido, el estudio cobró especial relevancia al buscar identificar la relación de las contrataciones estatales en la gestión de dichos proyectos, brindando una mirada integral sobre las áreas de mejora y los factores críticos de éxito.

El objetivo general de la investigación fue determinar la relación que existe entre las contrataciones del Estado y la gestión de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad de Chilca durante el 2023. Este propósito se tradujo en objetivos específicos orientados a medir la relación entre los procesos de contratación y los resultados obtenidos en la ejecución de proyectos, así como identificar los elementos clave dentro de las contrataciones que afectan la efectividad de la gestión de inversiones. La meta final fue proporcionar un diagnóstico que pueda servir de base para optimizar los procesos administrativos y contractuales en futuras gestiones.

Para abordar el problema de investigación, se adoptó un enfoque cuantitativo de nivel correlacional, con un diseño no experimental y de tipo transversal. La recolección de datos se efectuó mediante la aplicación de dos cuestionarios estructurados con 20 ítems cada uno, los cuales fueron distribuidos a una muestra de 41 trabajadores de las áreas clave involucradas en los procesos de contratación y proyectos de inversión. Posteriormente, se utilizó el estadístico Rho de Spearman para el análisis estadístico de los datos, con el fin de evaluar la significancia de las relaciones entre las variables estudiadas.

DESARROLLO

Antecedentes Internacionales

Kikavets (2023) realizó un artículo científico titulado: "Public procurement in Russia: concept and content" publicado en RUDN Journal of Law, Rusia. Cuyo objetivo fue analizar la importancia de comprender la contratación pública en Rusia debido a la normativa específica relativa al apoyo financiero en las condiciones modernas. En su marco metodológico utilizó un enfoque cualitativo de tipo fundamental con nivel descriptivo y diseño no experimental. Para su análisis se estudiaron diversos enfoques de la terminología de la contratación pública, incluida la interpretación de la ley federal Sobre el Sistema Contractual en el Ámbito de la Adquisición de Bienes, Obras y Servicios para Satisfacer las Necesidades Estatales y Municipales como ley sobre contratación pública. El artículo argumenta que las transacciones públicas están sujetas a regulaciones de derecho financiero, administrativo y civil. Afirma que las relaciones legales en la contratación pública, regidas por el derecho civil (relaciones contractuales), surgen sólo después de aquellas regidas por normativas del

sector público. Describe las características jurídicas de estas conexiones legales e invoca una justificación para considerar prioritarias ciertas disposiciones en materia legal del ámbito público.

Komšić (2022) realizó un artículo titulado: “The criteria for establishing and maintaining an optimal governance model for public procurement” publicado en European journal of public procurement markets, Portugal. Cuyo objetivo fue analizar metodologías para evaluar el sistema de contratación pública, así como datos estadísticos, con el fin de determinar qué elementos pueden identificarse como esenciales para establecer un modelo de gobernanza óptimo para la contratación pública y brindar recomendaciones sobre cómo mantenerlo. En su marco metodológico utilizó un enfoque cualitativo de tipo fundamental con nivel descriptivo y diseño no experimental. Es por ello, que el documento analiza las metodologías de evaluación de los sistemas de contratación pública con el fin de identificar los elementos esenciales para establecer un modelo de gobernanza óptimo. En sus resultados menciona que, estableció un modelo óptimo de gobernanza de la contratación pública para mejorar la preparación y la capacidad de respuesta en situaciones extremas, con el fin de prevenir la escasez de bienes y servicios vitales y, en última instancia, reducir la pérdida de vidas humanas.

Kuzma et al. (2022) realizaron un artículo titulado: “Public Procurement: a brief analysis comparing the Russian and Brazilian legal systems” publicado en Revista Jurídica da Presidência de Brazil. Cuyo objetivo es analizar el papel de los gobernantes en las licitaciones públicas de ambos países para determinar su impacto en el éxito o fracaso de los contratos. En su marco metodológico utilizó un enfoque cualitativo de tipo fundamental con nivel descriptivo - comparativo y diseño no experimental. Por ello se utiliza un enfoque de análisis comparativo para examinar la contratación pública en Brasil y Rusia, centrándose en la legislación vigente y las experiencias prácticas de ambos países.

METODOLOGÍA

Método universal

El camino que sigue un investigador cognitivo es extenso y complejo, guiando todo el proceso científico desde la detección de problemas hasta finalmente presentar su informe completo. Es importante destacar que en este recorrido se emplean no solamente herramientas técnicas, sino también toda una serie de filosofías, teorías y metodologías especializadas que complementan al método científico utilizado. Es por ello, entonces, que el trabajo del investigador cognitivo resulta fundamental en diversas áreas del conocimiento humano: Gracias a sus habilidades para descubrir posibles obstáculos e implementar estrategias precisas con total rigor académico puede llevarnos hacia nuevos horizontes desconocidos antes. Consciente además siempre sobre los retos implicados cuando trabajamos dentro del campo más inexplorado presente hoy día. Contribuye avanzando nuestros entendimientos colectivos generales como sociedad globalizada preocupada tanto por mejorar casi cualquier área imaginable pero nunca perder clase ni meticulosidad. (Ñaupas et al., 2018).

Población

La población se establece como el conjunto entero de elementos que son objeto de estudio, definidos por el investigador en función a sus criterios. La población y el universo comparten características idénticas lo que hace posible referirse indistintamente al primero con la denominación del segundo, o viceversa. La población para la investigación estuvo conformada por un total de 41 colaboradores de las áreas involucradas respecto a los procesos de contratación y proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Chilca las cuales fueron: Sub-Gerencia de Abastecimientos, Gerencia de Obras y Gerencia de Planeamiento y Presupuesto. (Sono, 2023).

Tabla 1

Población

SUBGERENCIA DE ABASTECIMIENTO	
Sub gerente	D.L. N°276
Especialista en SIAF	D.L. N°1057
Cotización	D.L. N°1057
Dos almaceneros	D.L. N°728
Auxiliar administrativo	D.L. N°1057
Secretaria	D.L. N°1057
GERENCIA DE OBRAS PÚBLICAS	
Gerente	D.L. N°276
Formuladores de obras Proyectistas Asistente de infraestructura Contador Auxiliar admirativo Asistente admirativo Maestro de obras Técnico en ingeniería Técnico en topografía Técnico en liquidación de obras Operario	D.L. N°1057
Oficial Dos almaceneros	D.L. N°728
Secretaria	D.L. N°1057
SUBGERENCIA DE PLANES DE DESARROLLO Y OPI	
Subgerente de planes de desarrollo y OPI	D.L. N°1057
GERENCIA DE ASESORIA LEGAL	
Gerente de asesoría legal	D.L. N°276
Técnico en Abogacía II	D.L. N°728
SUB GERENCIA DE PERSONAL	
Subgerente de Personal	D.L. N°1057
Asistente Social	
Especialista Administrativo I	
Secretaría I	
SUBGERENCIA DE TESOSERIA	
Subgerente de tesorería	D.L.N°276T
Cajero I	D.L.N°1057
Técnico Administrativo II	
SUBGERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	
Subgerente de Estudios y Proyectos	D.L.N°276
SUBGERENCIA DE DESARROLLO URBANO	
Gerente de Desarrollo Urbano	D.L.N° 276
GERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	
Gerente	D.L. N°276
Planificador Especialista en presupuesto Técnico en racionalización	D.L. N°728
Técnico en finanzas Asistente administrativo Secretaria	D.L. N°1057
Total	41 colaboradores

Muestra

La muestra es un conjunto seleccionado que se considera característico del universo o población en cuestión. Los datos obtenidos provienen precisamente de esta muestra, mientras que la temática

general del estudio describe el perfil íntegro de toda la población sujeta a investigación. En este caso particular, la muestra utilizada para llevar a cabo dicho estudio implicó 41 colaboradores pertenecientes al municipio Distrital de Chilca y por ende fue catalogada como una selección exhaustiva. (Sono, 2023)

La investigación es una muestra censal, ya que se refiere a la selección exhaustiva de todos los elementos que conforman la población objetivo de un estudio, lo que implica que no se realiza un muestreo parcial, sino que se recolectan datos de la totalidad de los individuos que cumplen con los criterios establecidos para la investigación. En el caso de la presente investigación la muestra censal está constituida por los 41 colaboradores del municipio, abarcando a todos los actores involucrados directamente en los procesos de contratación y la gestión de proyectos. Esta estrategia garantiza una visión integral y representativa de la población, permitiendo un análisis completo de los datos sin necesidad de extrapolaciones. (Sono, 2023).

Técnica de muestreo

La intencionalidad en el muestreo es una técnica no probabilística donde los sujetos se seleccionan debido a su proximidad y accesibilidad al investigador. En lugar de utilizar un método aleatorio para obtener una muestra representativa, este tipo de muestreo toma en cuenta la disponibilidad del participante durante la recolección de datos y son elegidos aquellos más fáciles de reclutar. (Ñaupas et al., 2018)

Tipo de muestreo

Cuando la población y la muestra son del mismo tamaño, es decir, todos los individuos de la población son seleccionados para formar parte del estudio, el tipo de muestreo utilizado es un muestreo censal. (Arias, 2021)

El muestreo censal implica que no se selecciona una muestra representativa de la población, sino que se estudia a la totalidad de los individuos que componen dicha población. En este caso, al incluir a los 41 colaboradores del municipio Distrital de Chilca, se estaría aplicando un muestreo censal, lo que garantiza que no se deja fuera a ningún individuo relevante para el estudio.

Técnicas de recolección de datos

El uso de la encuesta implica emplear un cuestionario dirigido específicamente a individuos, con el fin de obtener información acerca de sus opiniones, hábitos y/o percepciones. Este instrumento puede generar resultados cuantitativos o cualitativos mediante una serie definida de preguntas secuenciadas lógicamente en conjunto con respuestas graduales para producir datos numéricos. Aunque su aplicación se ha extendido al campo científico, las ciencias sociales son donde más comúnmente encontramos su utilización. (Sono, 2023).

Instrumentos de recolección de datos

En trabajos de investigación científica, es común utilizar el cuestionario como medio para recopilar datos. Su formato consta de una tabla organizada con preguntas numeradas y específicas que ofrecen al encuestado diversas alternativas para seleccionar. Cabe destacar que las respuestas no tienen un enfoque correcto o incorrecto; cada respuesta diferente proporciona información diversificada acerca del grupo humano evaluado. (Sono, 2023).

Confiabilidad de Instrumentos

Confiabilidad se refiere a la habilidad de una medida para ser constante y estable en su evaluación, permitiendo determinar el grado del error que puede presentarse al emplear un instrumento con este propósito. (Ñaupas Paitán et al., 2018).

Tabla 2

Fiabilidad del instrumento de Contrataciones del Estado

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,911	20

Nota: Para hallar el valor de fiabilidad del instrumento de Contrataciones del Estado, constituido por 3 dimensiones haciendo un total de 20 ítems, el cual se aplicó una prueba piloto a una muestra de 20 colaboradores. De manera que los resultados fueron procesados con el coeficiente de alfa de Cronbach, siendo el valor de fiabilidad de 0,911 lo que afirma que el instrumento es de fuerte confiabilidad.

Tabla 3

Fiabilidad del instrumento de gestión de proyectos de inversión pública

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,959	20

Nota: Para hallar el valor de fiabilidad del instrumento de competencias gerenciales, constituido por 3 dimensiones haciendo un total de 20 ítems, el cual se aplicó una prueba piloto a una muestra de 20 colaboradores. De manera que los resultados fueron procesados con el coeficiente de alfa de Cronbach, siendo el valor de fiabilidad de 0,959 lo que afirma que el instrumento es de fuerte confiabilidad.

Técnica de procesamiento de datos

Para analizar la correlación entre las Contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública, se utilizan técnicas de procesamiento de datos en la investigación. Una técnica comúnmente empleada es estadística descriptiva que resume los datos mediante tablas y diagramas para visualizar variables relevantes. Además, se utiliza estadística inferencial como el coeficiente Spearman (Rho) para identificar posibles relaciones no lineales entre variables importantes tales como competencias gerenciales y eficiencia en la gestión pública

Recursos materiales

Se utilizó computadora portátil, Word, Excel, y el programa estadístico IBM SPSS.

Documentos y fuentes

Se utilizó libros y artículos relacionado al uso de Gestión de contrataciones con el estado y Gestión de proyectos de inversión pública, así como tesis y libros de metodología de investigación, cuestionarios y otros.

RESULTADOS

Resultados descriptivos

Resultados de la variable Contrataciones del Estado

Frecuencia y porcentaje de la Contrataciones del Estado en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

Tabla 4

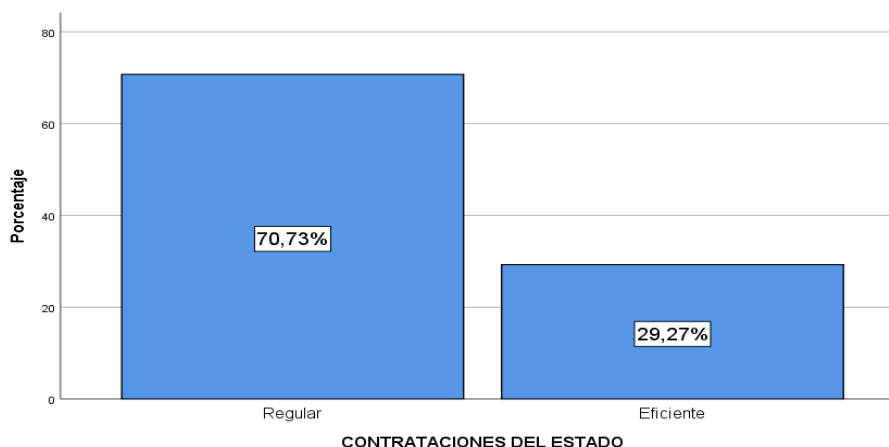
Frecuencias de la variable Contrataciones del Estado

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0,0%	0,0%
Regular	29	70,7%	70,7%
Eficiente	12	29,3%	100,0%
Total	41	100,0%	

Gráfico 1

Diagrama de barras de la variable Contrataciones del Estado

La mayoría de los colaboradores (70,73%) evalúa la gestión de las contrataciones como regular, lo que



sugiere que hay un reconocimiento de la necesidad de mejoras, aunque no se perciben como críticas. Un cuarto de los colaboradores (29,27%) ve la gestión como eficiente, lo que muestra que hay aspectos positivos y buenas prácticas en la gestión que pueden ser aprovechadas y extendidas.

La evaluación sugiere que la gestión de las contrataciones del estado en la Municipalidad Distrital de Chilca se encuentra en un estado intermedio, con un balance entre áreas con buen desempeño y áreas que requieren mejoras. Para alcanzar una evaluación mayoritariamente eficiente, sería útil identificar y abordar los puntos débiles señalados por los colaboradores que evaluaron la gestión como regular.

Frecuencia y porcentaje de la dimensión aplicación de principios en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

Tabla 5

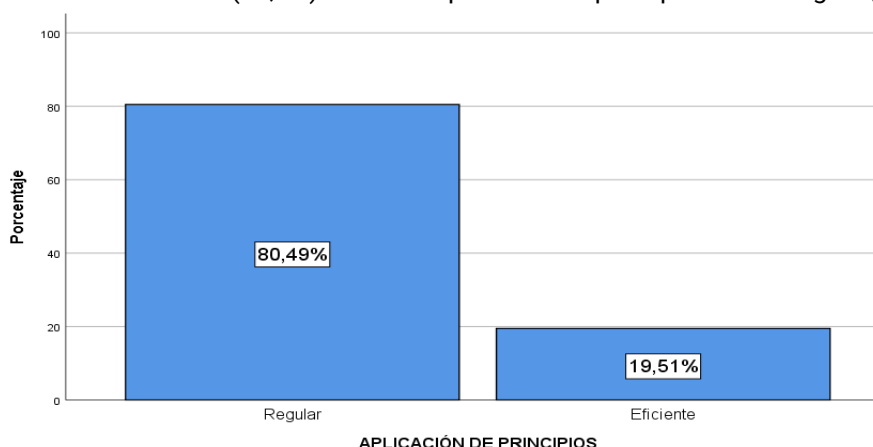
Frecuencias de la dimensión aplicación de principios

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0,0%	0,0%
Regular	33	80,5%	80,5%
Eficiente	8	19,5%	100,0%
Total	41	100,0%	

Gráfico 2

Diagrama de barras de la dimensión aplicación de principios

La mayoría de los colaboradores (80,5%) evalúa la aplicación de principios como regular, lo que sugiere



que hay un reconocimiento de la necesidad de mejoras, aunque no se perciben como críticas. Un quinto de los colaboradores (19,5%) ve la aplicación de principios como eficiente, lo que muestra que hay aspectos positivos y buenas prácticas en la aplicación de principios que pueden ser aprovechadas y extendidas.

El gráfico refleja que, aunque no se perciben problemas graves en la aplicación de principios, hay un reconocimiento mayoritario de que existen oportunidades de mejora para alcanzar una aplicación más consistente y efectiva. Las estrategias de mejora podrían enfocarse en áreas específicas identificadas por los colaboradores para elevar la percepción de eficiencia en futuras evaluaciones.

Frecuencia y porcentaje de la dimensión procedimientos de selección en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

Tabla 6

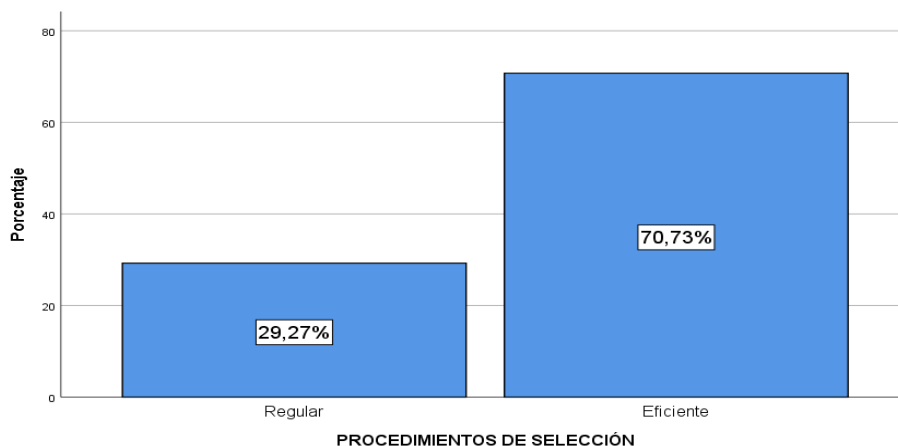
Frecuencias de la dimensión procedimientos de selección

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0,0%	0,0%
Regular	12	29,3%	29,3%
Eficiente	29	70,7%	100,0%
Total	41	100,0%	

Gráfico 3

Diagrama de barras de la dimensión procedimientos de selección

La mayoría de los colaboradores (70,7%) evalúa el procedimiento de selección como eficiente, lo que



muestra que hay aspectos positivos y buenas prácticas en el procedimiento de selección que pueden ser aprovechado y extendido. Un tercio de los colaboradores (29,3%) ve el procedimiento de selección como regular, lo que sugiere que hay un reconocimiento de la necesidad de mejoras, aunque no se perciben como críticas.

El gráfico refleja que, aunque no se perciben problemas graves en el procedimiento de selección, hay un reconocimiento mayoritario de que existen oportunidades de mejora para alcanzar una aplicación más consistente y efectiva. Las estrategias de mejora podrían enfocarse en áreas específicas identificadas por los colaboradores para elevar la percepción de eficiencia en futuras evaluaciones.

Frecuencia y porcentaje de la dimensión capacidad de los funcionarios y órganos encargados de las contrataciones en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

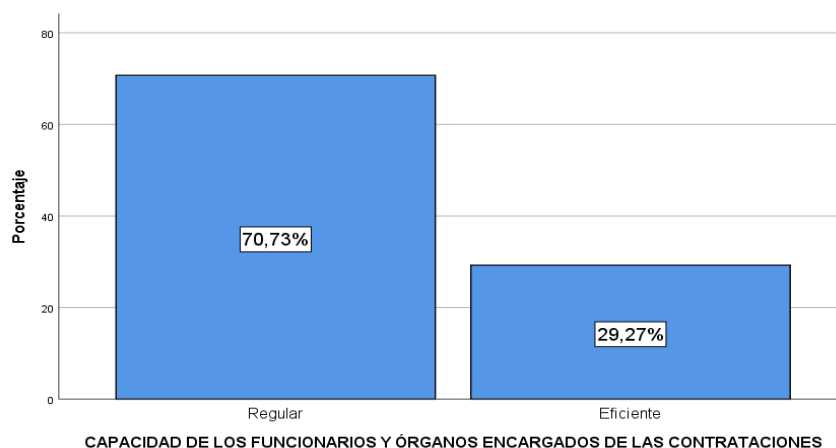
Tabla 7

Frecuencias de la dimensión capacidad de los funcionarios y órganos encargados de las contrataciones

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0,0%	0,0%
Regular	29	70,7%	70,7%
Eficiente	12	29,3%	100,0%
Total	41	100,0%	

Gráfico 4

Diagrama de barras de la dimensión capacidad de los funcionarios y órganos encargados de las contrataciones



La mayoría de los colaboradores (70,7%) evalúa la capacidad de los funcionarios y órganos encargados de las contrataciones como regular, lo que sugiere que hay un reconocimiento de la necesidad de mejoras, aunque no se perciben como críticas. Un cuarto de los colaboradores (29,3%) ve la capacidad de los funcionarios y órganos encargados de las contrataciones como eficiente, lo que muestra que hay aspectos positivos y buenas prácticas en la capacidad de contratación que puede ser aprovechada y extendida.

El gráfico refleja que, aunque no se perciben problemas graves en la capacidad de contratación, hay un reconocimiento mayoritario de que existen oportunidades de mejora para alcanzar una contratación más consistente y efectiva. Las estrategias de mejora podrían enfocarse en áreas específicas identificadas por los colaboradores para elevar la percepción de eficiencia en futuras evaluaciones.

Resultados de la variable gestión de proyectos de inversión pública

Frecuencia y porcentaje de la gestión de proyectos de inversión pública

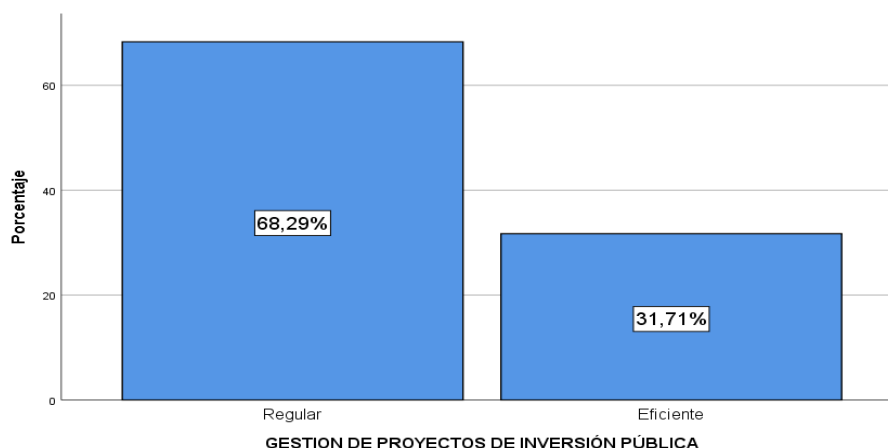
Tabla 8

Frecuencias de la variable gestión de proyectos de inversión pública

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0,0%	0,0%
Regular	28	68,3%	68,3%
Eficiente	13	31,7%	100,0%
Total	41	100,0%	

Gráfico 5

Diagrama de barras de la variable gestión de proyectos de inversión pública



La mayoría de los colaboradores (68,3%) de las áreas involucradas en los procesos de contratación y proyectos de inversión en la Municipalidad del Distrito de Chilca perciben la gestión de estos proyectos como regular. Esto sugiere que, aunque existen aspectos positivos, hay áreas que requieren atención y mejora. Una proporción considerable de los colaboradores (31,7%) considera que la gestión es eficiente, lo cual es un indicio positivo, pero también destaca la necesidad de identificar y abordar las áreas específicas que pueden estar afectando la percepción de una gestión regular.

La evaluación sugiere que la gestión de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca se encuentra en un estado intermedio, con un balance entre áreas con buen desempeño y áreas que requieren mejoras. Para alcanzar una evaluación mayoritariamente eficiente, sería útil identificar y abordar los puntos débiles señalados por los colaboradores que evaluaron la gestión como regular. Esto podría involucrar una revisión detallada de los procesos actuales, la implementación de capacitaciones específicas para los empleados y la adopción de nuevas estrategias o tecnologías que optimicen la gestión de proyectos de inversión pública. Aumentar la comunicación y la colaboración entre las áreas de Abastecimientos, Obras, Planeamiento y Presupuesto también podría contribuir a una gestión más eficiente y coordinada.

Frecuencia y porcentaje de la dimensión de los productos de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

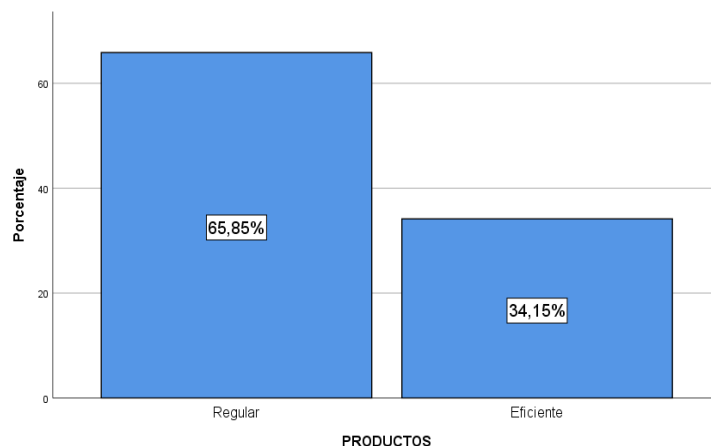
Tabla 9

Frecuencias de la dimensión los productos de los proyectos de inversión pública

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0,0%	0,0%
Regular	27	65,9%	65,9%
Eficiente	14	34,1%	100,0%
Total	41	100,0%	

Gráfico 6

Diagrama de barras de la dimensión los productos de los proyectos de inversión pública



La mayoría de los colaboradores (65,9%) de las áreas involucradas en los procesos de contratación y proyectos de inversión en la Municipalidad del Distrito de Chilca perciben los productos de estos proyectos como regulares. Esto sugiere que, aunque existen aspectos positivos, hay áreas que requieren atención y mejora. Una proporción considerable de los colaboradores (34,1%) considera que los productos son eficientes, lo cual es un indicio positivo, pero también destaca la necesidad de identificar y abordar las áreas específicas que pueden estar afectando la percepción de productos regulares.

La evaluación sugiere que los productos de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca se encuentran en un estado intermedio, con un balance entre áreas con buen desempeño y áreas que requieren mejoras. Para alcanzar una evaluación mayoritariamente eficiente, sería útil identificar y abordar los puntos débiles señalados por los colaboradores que evaluaron los productos como regulares. Esto podría involucrar una revisión detallada de los productos actuales, la implementación de capacitaciones específicas para los empleados y la adopción de nuevas estrategias o tecnologías que optimicen la calidad de los productos de los proyectos de inversión pública. Aumentar la comunicación y la colaboración entre las áreas de Abastecimientos, Obras, Planeamiento y Presupuesto también podría contribuir a una producción más eficiente y coordinada de los productos de los proyectos de inversión pública.

Frecuencia y porcentaje de la dimensión eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

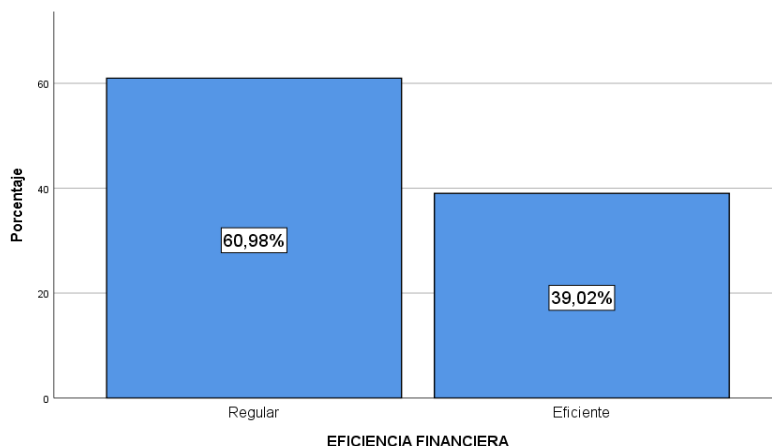
Tabla 10

Frecuencias de la dimensión eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0,0%	0,0%
Regular	25	61,0%	61,0%
Eficiente	16	39,0%	100,0%
Total	41	100,0%	

Gráfico 7

Diagrama de barras de la dimensión eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública



La mayoría de los colaboradores (61%) de las áreas involucradas en los procesos de contratación y proyectos de inversión en la Municipalidad del Distrito de Chilca perciben la eficiencia financiera como regular. Esto sugiere que, aunque existen aspectos positivos, hay áreas que requieren atención y mejora. Una proporción considerable de los colaboradores (39%) considera que la eficiencia financiera es eficiente, lo cual es un indicio positivo, pero también destaca la necesidad de identificar y abordar las áreas específicas que pueden estar afectando la percepción de una eficiencia regular.

La evaluación sugiere que la eficiencia financiera en la Municipalidad Distrital de Chilca se encuentra en un estado intermedio, con un balance entre áreas con buen desempeño y áreas que requieren mejoras. Para alcanzar una evaluación mayoritariamente eficiente, sería útil identificar y abordar los puntos débiles señalados por los colaboradores que evaluaron la eficiencia financiera como regular. Esto podría involucrar una revisión detallada de los procesos financieros actuales, la implementación de capacitaciones específicas para los empleados y la adopción de nuevas estrategias o tecnologías que optimicen la eficiencia financiera. Aumentar la transparencia y la rendición de cuentas también podría contribuir a una percepción más positiva y una eficiencia financiera más elevada.

Frecuencia y porcentaje de la dimensión impacto de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

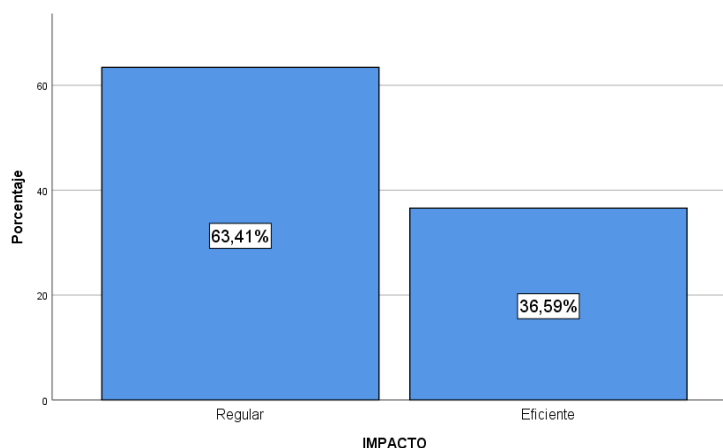
Tabla 11

Frecuencias de la dimensión impacto de los proyectos de inversión pública

Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Deficiente	0	0,0%	0,0%
Regular	26	63,4%	63,4%
Eficiente	15	36,6%	100,0%
Total	41	100,0%	

Gráfico 8

Diagrama de barras de la dimensión impacto de los proyectos de inversión pública



La mayoría de los colaboradores (63,4%) de las áreas involucradas en los procesos de contratación y proyectos de inversión en la Municipalidad del Distrito de Chilca perciben el impacto de estos proyectos como regular. Esto sugiere que, aunque existen aspectos positivos, hay áreas que requieren atención y mejora. Una proporción considerable de los colaboradores (36,6%) considera que el impacto es eficiente, lo cual es un indicio positivo, pero también destaca la necesidad de identificar y abordar las áreas específicas que pueden estar afectando la percepción de un impacto regular.

La evaluación sugiere que el impacto de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca se encuentra en un estado intermedio, con un balance entre áreas con buen desempeño y áreas que requieren mejoras. Para alcanzar una evaluación mayoritariamente eficiente, sería útil identificar y abordar los puntos débiles señalados por los trabajadores que evaluaron el impacto como regular. Esto podría involucrar una revisión detallada de los resultados actuales de los proyectos, la implementación de capacitaciones específicas para los empleados y la adopción de nuevas estrategias o tecnologías que optimicen el impacto de los proyectos de inversión pública. Mejorar la evaluación y el seguimiento de los proyectos, así como aumentar la participación de la comunidad en el desarrollo y la ejecución de los proyectos, también podría contribuir a un impacto más positivo y percibido como eficiente.

Contrastación de Hipótesis

Las contrataciones del estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023.

Hipótesis Operacional

Ho: Las contrataciones del estado NO se relacionan de manera directa y significativa en la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

Ha: Las contrataciones del estado se relacionan de manera directa y significativa con la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

Las contrataciones del estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

Tabla 12

Coeficiente de correlación de la hipótesis general

			Contrataciones del estado	Gestión de proyectos de inversión pública
Rho de Spearman	Contrataciones del estado	Coeficiente de correlación	1,000	,598**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	41	41
	Gestión de proyectos de inversión pública	Coeficiente de correlación	,598**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	41	41
**. La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral).				

Después de analizar los datos estadísticos, se encontró un moderado coeficiente de correlación de Spearman de 0,598, lo que indica una correlación directa y positiva significativa. Además, el valor p obtenido ($p = 0,000 < \alpha = 0,05$) respalda la hipótesis alternativa (H_a) y rechaza la hipótesis nula (H_0). Estos resultados confirman de manera concluyente la existencia de una correlación moderadamente significativa entre las contrataciones del estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023.

Las contrataciones del estado y los productos de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

Hipótesis Operacional

H₀: Las Contrataciones del Estado NO se relacionan de manera directa y significativa con los productos de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

H_a: Las Contrataciones del Estado se relacionan de manera directa y significativa con los productos de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

Las contrataciones del estado y los productos de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

Tabla 13

Coeficiente de correlación de la primera hipótesis específica

			Contrataciones del estado	Productos
Rho de Spearman	Contrataciones del estado	Coeficiente de correlación	1,000	,554**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	41	41
	Productos	Coeficiente de correlación	,554**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	41	41
**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).				

Después de analizar los datos estadísticos, se encontró un moderado coeficiente de correlación de Spearman de 0,554, lo que indica una correlación directa y positiva significativa. Además, el valor p obtenido ($p = 0,000 < \alpha = 0,05$) respalda la hipótesis alternativa (H_a) y rechaza la hipótesis nula (H_0).

Estos resultados confirman de manera concluyente la existencia de una correlación moderadamente significativa entre las contrataciones del estado y los productos de la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023.

Las contrataciones del estado y la eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

Hipótesis Operacional

Ho: Las Contrataciones del Estado NO se relacionan de manera directa y significativa con la eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

Ha: Las Contrataciones del Estado se relacionan de manera directa y significativa con la eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

Las contrataciones del estado y la eficiencia financiera de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023

Tabla 14

Coeficiente de correlación de la segunda hipótesis específica

			Contrataciones del estado	Eficiencia financiera
Rho de Spearman	Contrataciones del estado	Coeficiente de correlación	1,000	,474**
		Sig. (bilateral)	.	,002
		N	41	41
	Eficiencia financiera	Coeficiente de correlación	,474**	1,000
		Sig. (bilateral)	,002	.
		N	41	41
**. La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral).				

Después de analizar los datos estadísticos, se encontró un moderado coeficiente de correlación de Spearman de 0,474, lo que indica una correlación directa y positiva significativa. Además, el valor p obtenido ($p = 0,002 < \alpha = 0,05$) respalda la hipótesis alternativa (Ha) y rechaza la hipótesis nula (Ho). Estos resultados confirman de manera concluyente la existencia de una correlación moderadamente significativa entre las contrataciones del estado y la eficiencia financiera de la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023.

Las contrataciones del estado y el impacto de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

Hipótesis Operacional

Ho: Las Contrataciones del Estado NO se relacionan de manera directa y significativa con el impacto de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

Ha: Las Contrataciones del Estado se relacionan de manera directa y significativa con el impacto de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023.

Las contrataciones del estado y el impacto de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca – 2023

Tabla 15

Coefficiente de correlación de la tercera hipótesis específica

			Contrataciones del estado	Impacto
Rho de Spearman	Contrataciones del estado	Coeficiente de correlación	1,000	,402**
		Sig. (bilateral)	.	,009
		N	41	41
	IMPACTO	Coeficiente de correlación	,402**	1,000
		Sig. (bilateral)	,009	.
		N	41	41
**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).				

Después de analizar los datos estadísticos, se encontró un moderado coeficiente de correlación de Spearman de 0,402, lo que indica una correlación directa y positiva significativa. Además, el valor p obtenido ($p = 0,009 < \alpha = 0,05$) respalda la hipótesis alternativa (H_a) y rechaza la hipótesis nula (H_0). Estos resultados confirman de manera concluyente la existencia de una correlación moderadamente significativa entre las contrataciones del estado y el impacto de la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023.

DISCUSIÓN

En base a los resultados encontrados según la percepción de los colaboradores de las áreas involucradas respecto a los procesos de contratación y proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Chilca. La mayoría de los colaboradores (73.3%) evalúa la gestión de las contrataciones como regular. En base a sus dimensiones el nivel de mayor predominancia fue regular: Aplicación de principios (80%), procedimiento de selección (70%) y la capacidad de los funcionarios y órganos encargados de las contrataciones (73,3%). Por otro lado, la mayoría de los colaboradores (70%) de las áreas involucradas en los procesos de contratación y proyectos de inversión en la Municipalidad del Distrito de Chilca perciben la gestión de estos proyectos como regular. De igual forma, el nivel de mayor predominancia de sus dimensiones fue el regular: Productos (66,67%), eficiencia financiera (60%) e impacto (63,3%).

Con respecto a sus hipótesis se obtuvo una relación moderadamente significativa ($Rho=,598$; $p=0,000$) entre las Contrataciones del Estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca en 2023. De igual forma, se encontraron relaciones directas y significativas: Los productos ($Rho=0,554$; $p=0,000$), la eficiencia financiera ($Rho=0,474$; $p=0,002$) e impacto ($Rho=0,402$; $p=0,000$) de los proyectos de inversión. Todos estos resultados son corroborados por Komšić (2022) que estableció un modelo óptimo de gobernanza de la contratación pública para mejorar la preparación y la capacidad de respuesta en situaciones extremas, con el fin de prevenir la escasez de bienes y servicios vitales y, en última instancia, reducir la pérdida de vidas humanas.

Así también, Kuzma et al. (2022) destacan los éxitos y retos de la contratación pública en Brasil y Rusia, basándose en el análisis de la legislación vigente y las experiencias prácticas en ambos países. Identifica el potencial de mejora de la contratación pública en Brasil mediante la adopción de plataformas digitales para la adquisición de bienes y servicios comunes, extrayendo conclusiones de la experiencia rusa. Se destaca la eficacia del E-marketplace para aumentar la rapidez y la eficiencia en las adquisiciones, un sistema ya implantado en varios países, como una valiosa herramienta para

la contratación pública. Al comparar los procedimientos de contratación pública en Brasil y Rusia, se identifican las diferencias, indicando las áreas en las que cada país puede aprender del otro para mejorar sus procesos. Así mismo, Orozco (2020) tiene que las contrataciones del estado tienen un nivel regular (83,8%) y con respecto a sus dimensiones el nivel de predominancia es el regular en programación y actos preparatorios (82,4%), procedimientos de selección (77%) y ejecución contractual (83,8%). Por otro lado, el nivel de mayor predominancia es el regular (95,9%) de la variable proyecto de inversión pública y de igual forma sucede con sus dimensiones: programación multianual de inversión (85,1%), formulación y evaluación (81,1%) y ejecución (90,5%). Llegó a la conclusión de que los proyectos de inversión tienden a asociarse de forma moderada y significativa ($Rho=0,419$; $p=0,000$) con las contrataciones del Estado. De igual forma, con sus dimensiones: Programación y actos preparatorios ($Rho=0,344$; baja; $p=0,003$; significativa), procedimientos de selección ($Rho=0,236$; baja; $p=0,043$; significativa) y ejecución contractual ($Rho=0,384$; baja; $p=0,001$; significativa).

De igual forma, Tito (2023) se tiene que las contrataciones del estado tienen un nivel muy bueno (58%). Por otro lado, el nivel de mayor predominancia es el muy bueno (48%) de la variable proyecto de inversión pública. Llegó a la conclusión de que los proyectos de inversión tienden a asociarse de forma alta y significativa ($Rho=0,853$; $p=0,000$) con las contrataciones del Estado. De igual forma, con las dimensiones de segunda variable: Actos previos ($Rho=0,667$; moderada; $p=0,000$; significativa), procedimientos de selección ($Rho=0,586$; moderada; $p=0,000$; significativa) y ejecución contractual ($Rho=0,707$; moderada; $p=0,000$; significativa).

CONCLUSIONES

Con base en el objetivo general de la investigación, se ha determinado de manera concluyente la existencia de una correlación moderadamente ($Rho=0,598$) significativa ($p=0,000$) entre las contrataciones del estado y la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023. Esto resalta que optimizar la eficiencia y la transparencia en los procesos de contratación estatal puede generar un impacto positivo en la gestión de estos proyectos, promoviendo un uso más eficiente de los recursos y mejorando la calidad de las obras y servicios públicos.

Con base en el primer objetivo específico de la investigación, se ha determinado de manera concluyente la existencia de una correlación moderadamente ($Rho=0,554$) significativa ($p=0,000$) entre las contrataciones del estado y los productos de la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023.

Con base en el segundo objetivo específico de la investigación, se ha determinado de manera concluyente la existencia de una correlación moderadamente ($Rho=0,474$) significativa ($p=0,002$) entre las contrataciones del estado y la eficiencia financiera de la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023.

Con base en el tercer objetivo específico de la investigación, se ha determinado de manera concluyente la existencia de una correlación moderadamente ($Rho=0,402$) significativa ($p=0,009$) entre las contrataciones del estado y el impacto de la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Chilca - 2023.

REFERENCIAS

Ackerman, S. R. (1999). *Corruption and Government: Causes, Consequences, and Reform*. Cambridge University Press.

Aguinaga, J. (2022). *Gestión de contrataciones con el Estado Peruano y proyectos de inversión pública de una Municipalidad Distrital de Contumazá, 2021*. [Tesis de Maestría]. Repositorio Institucional. Universidad Cesar Vallejo.

Arias, J. (2021). *Diseño y metodología de la investigación* (Issue June).

Banco Interamericano de Desarrollo. (2024). *¿Cuánto impacta la eficiencia de la inversión pública en el crecimiento económico?: evidencia de países de América Latina y el Caribe*.

Brewer Carías, A. R. (2021). *Contratos administrativos, contratos públicos, contratos del estado* (2nd ed.). Jurídica Venezolana International Inc.

Campos, J. (2021). *Gestión de contrataciones del Estado y su relación con los prpyectos de inversión pública en la Municipalidad distrital de Cyna, Ambo, Huánuco*. [Tesis de licenciatura]. Repositorio Institucional. UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN.

CEPAL. (2018). *Estudio Económico de América Latina y el Caribe 2018. Evolución de la inversión en América Latina y el Caribe: hechos estilizados, determinantes y desafíos de política*. <https://repositorio.cepal.org/entities/publication/c4e7d7d4-a1dd-4d8a-8e2f-50e0ed72e591>

Cleland, D. L., & Ireland, L. R. (2006). *Project Management: Strategic Design and Implementation* (5th ed.). McGraw Hill Professional.

Contraloría General de la República del Perú. (2022). *Análisis de la inversión pública desde la perspectiva del control gubernamental*.

Flyvbjerg, B., Bruzelius, N., & Rothengatter, W. (2013). *Megaprojects and Risk: An Anatomy of Ambition* (Vol. 17). CAMBRIDGE UNIVERSITY PRES.

Ghossein, T., Islam, A., & Saliola, F. (2018). *Public Procurement and the Private Business Sector: Evidence from Firm-Level Data*. World Bank Group.

Grupo Banco Mundial. (2015). *Benchmarking public procurement 2015*. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/964691468338368092/pdf/948550PROP0P15000BP020150v-60FINAL.pdf>

Helm, D. (2010). *Infrastructure and infrastructure finance: The role of the government and the private sector in the current world*. EIB Papers, 15(2), 8–27. <https://www.econstor.eu/handle/10419/45368>

Huiza, A. (2021). *Gestión administrativa y gestión de contrataciones públicas en la Municipalidad Distrital de San Agustín de Cajas, Huancayo - año 2021*. [Tesis de licenciatura]. Repositorio Institucional. Universidad Peruana los Andes.

Kerzner, H. (2013). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling* (11th ed.). WILEY.

Todo el contenido de **LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades**, publicados en este sitio está disponibles bajo Licencia [Creative Commons](#) .