

**LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias
Sociales y Humanidades, Asunción, Paraguay.**

ISSN en línea: 2789-3855, 2025, Volumen VI

De política pública a autogestión: red de meliponicultura en Xicotepec

From public policy to self-management: meliponiculture network in
Xicotepec

Iván Rosales Paredes

ivnp.ropi@gmail.com

<https://orcid.org/0000-0002-2595-3938>

Universidad Autónoma Chapingo

Puebla – México

Jesús Soriano Fonseca

jesussoriano51@gmail.com

<https://orcid.org/0000-0002-1875-3970>

Universidad Autónoma Chapingo

Puebla – México

Gerardo Gómez González

geragogo51@gmail.com

<https://orcid.org/0009-5723-1540>

Universidad Autónoma Chapingo

Texcoco – México

DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v6i6.4883>

Artículo recibido: 24 de julio de 2025

Aceptado para publicación: 24 de noviembre
de 2025.

Conflictos de Interés: Ninguno que declarar.


Redilat
Red de Investigadores
Latinoamericanos

NÚMERO

DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v6i6.4883>

De política pública a autogestión: red de meliponicultura en Xicotepec

From public policy to self-management: meliponiculture network in Xicotepec

Iván Rosales Paredes

ivnp.ropi@gmail.com

<https://orcid.org/0000-0002-2595-3938>

Universidad Autónoma Chapingo

Puebla – México

Jesús Soriano Fonseca

jesussoriano51@gmail.com

<https://orcid.org/0000-0002-1875-3970>

Universidad Autónoma Chapingo

Puebla – México

Gerardo Gómez González

geragogo51@gmail.com

<https://orcid.org/0009-5723-1540>

Universidad Autónoma Chapingo

Texcoco – México

Artículo recibido: 24 de julio de 2025. Aceptado para publicación: 24 de noviembre de 2025.

Conflictos de Interés: Ninguno que declarar.

Resumen

Este artículo analiza el proceso de transición de un programa de política pública a un modelo de autogestión comunitaria en la red de meliponicultura del municipio de Xicotepec, Puebla, México. El estudio se centra en el caso del programa gubernamental "Producción para el Bienestar" (2019-2024), el cual actuó como catalizador inicial para la articulación de los productores. Mediante una metodología cualitativa descriptiva y etnográfica, se recabó información a través de entrevistas semiestructuradas y observación participante. Por lo que, se describe cómo la estrategia, basada en "Escuelas de Campo" y el intercambio de saberes, logró construir capital social y sentar las bases de una iniciativa autogestora. A pesar de la conclusión formal del programa y de los conflictos internos que provocaron su desintegración inicial, el interés común por la conservación y cuidado de la abeja melipona se materializa en iniciativas independientes como el establecimiento de meliponarios y "La Ruta de la Miel", demostrando la capacidad de los actores locales para dar continuidad a los proyectos más allá de los ciclos de política pública.


Palabras clave: autogestión, meliponicultura, capital social, política pública, desarrollo local

Abstract

This article analyzes the transition process from a public policy program to a community self-management model within the meliponiculture network of the municipality of Xicotepec, Puebla, Mexico. The study focuses on the case of the government program "Producción para el Bienestar" (Production for Wellbeing, 2019–2024), which acted as an initial catalyst for the organization of producers. Using a qualitative, descriptive, and ethnographic methodology, information was collected through semi-structured interviews and participant observation. The article describes

how the strategy—based on “Field Schools” and the exchange of knowledge—succeeded in building social capital and laying the groundwork for a self-managed initiative. Despite the formal conclusion of the program and the internal conflicts that led to its initial disintegration, the shared interest in the conservation and care of the *Melipona* bee has materialized in independent initiatives such as the establishment of meliponaries and “La Ruta de la Miel,” demonstrating the capacity of local actors to sustain projects beyond the cycles of public policy.

Keywords: self-management, meliponiculture, social capital, public policy, local development

Todo el contenido de LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades, publicado en este sitio está disponibles bajo Licencia Creative Commons. 

Cómo citar: Rosales Paredes, I., Soriano Fonseca, J., & Gómez González, G. (2025). De política pública a autogestión: red de meliponicultura en Xicotepec. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades* 6 (5), 135 – 148. <https://doi.org/10.56712/latam.v6i6.4883>

INTRODUCCIÓN

La meliponicultura (cría de abejas nativas sin aguijón del género *Melipona*) trasciende la producción de miel, posicionándose como una práctica de conservación biocultural y desarrollo comunitario. En México, iniciativas públicas y privadas han buscado fomentar esta actividad.

El municipio de Xicotepec, perteneciente a la Sierra Norte de Puebla, representa un caso de interés donde una iniciativa de política pública evolucionó hacia un modelo de autogestión. Se analiza este proceso de transición, explorando ¿cómo se pasa de ser beneficiarios de un programa a gestores? para responder a este interrogante, el objetivo general de este artículo es analizar el proceso de transición de un modelo de política pública asistencial a un modelo de autogestión, como la red de meliponicultura de Xicotepec.

Este artículo se propone analizar esta experiencia a la luz de las contribuciones teóricas de Karl Polanyi, José Luis Coraggio, Peter Kropotkin y Elinor Ostrom, argumentando que la fortaleza de estas iniciativas reside precisamente en su capacidad de crear redes basadas en la reciprocidad, la confianza y la gestión colectiva.

METODOLOGÍA

Este estudio se desarrolló bajo un enfoque cualitativo, descriptivo y etnográfico, orientado a comprender los procesos de autogestión y cooperación en la red de meliponicultores de Xicotepec. La investigación se centró en identificar las prácticas económicas solidarias, las formas de gobernanza comunitaria y los vínculos de capital social que configuran la red.

Se aplicaron entrevistas semiestructuradas a productores integrantes de la red, seleccionados mediante muestreo intencional con base en criterios de participación en procesos organizativos. Las entrevistas exploraron dimensiones como la organización interna, la relación con programas públicos, las prácticas de cooperación y los mecanismos de comercialización.

Paralelamente, se empleó observación participativa durante actividades de producción, y encuentros entre productores, con el propósito de registrar interacciones cotidianas, dinámicas de toma de decisiones y expresiones de reciprocidad. Esta estrategia permitió captar el sentido práctico y simbólico de la autogestión dentro de la red.

Finalmente, se garantiza la confidencialidad y consentimiento informado de los participantes, respetando los principios éticos de la investigación social.

DESARROLLO

Karl Polanyi y la Gran Transformación

De acuerdo con Polanyi (1994), en su obra "La gran transformación" en las sociedades humanas la economía ha estado tradicionalmente "sumergida" en las relaciones sociales, políticas y culturales. Para este autor, "una economía de mercado es un sistema económico regido, regulado y orientado únicamente por los mercados" (p. 124). Dicho sistema se autorregula en la medida en que toda la producción se destina a la venta en el mercado y todos los ingresos se derivan de esta. En consecuencia, "existen mercados para todos los elementos de la industria, no solo para los bienes y servicios, sino también para el trabajo, la tierra y el dinero, cuyos precios se denominan, respectivamente, precio de mercancías, salario, renta e interés" (p. 124). En otras palabras, "la gran transformación" hacia una economía de mercado autorregulada implicó desincrustar la economía, lo que conlleva la conversión de la tierra, el trabajo y el dinero en meras mercancías.

Así mismo, Polanyi (1989), “distingue los principios de reciprocidad, de redistribución y de intercambio para dar cuenta de las formas históricas que han adoptado las relaciones económicas en las diversas formaciones sociales” (p.21). Frente a este proceso, las redes de meliponicultores en Xicotepec representan un movimiento contrapuesto: un esfuerzo consciente de los procesos económicos de producción, distribución y consumo, dentro de un tejido de relaciones sociales basadas en la solidaridad, cooperación y la reciprocidad. Estas prácticas no solo resisten a la mercantilización, sino que también constituyen una forma de resiliencia en las que el valor no se mide exclusivamente en términos monetarios, sino en función de la conservación ambiental y el fortalecimiento del capital social local.

Coraggio y los Circuitos Económicos Solidarios

De acuerdo con Coraggio (2011), una “economía del trabajo está centrada en la reproducción ampliada de la vida”, en contraposición con la “economía del capital” (p. 103). En este enfoque, el trabajo se concibe como la base estructural de la economía, por lo que “se plantea el reconocimiento en igualdad de condiciones de todas las formas de trabajo, productivo y reproductivo” (p. 20). En este sentido, la propuesta del autor busca “accionar para que se transforme en un subsistema económico orgánicamente articulado, centrado en el trabajo, la Economía del Trabajo, con una lógica propia, no subordinada a la del capital: la lógica de la reproducción ampliada de la vida de todos en sociedades más igualitarias y democráticas” (p. 130).

El autor define el término economía social y solidaria con dos significados principales:

Es un sistema económico cuyo funcionamiento asegura la base material integrada a una sociedad justa y equilibrada.

Es un proyecto de acción colectiva (incluyendo prácticas estratégicas de transformación y cotidianas de reproducción) dirigido a contrarrestar las tendencias socialmente negativas del sistema existente, con la perspectiva –actual o potencial– de construir un sistema económico alternativo (p. 381).

En concordancia con este planteamiento, González (2020) sostiene que Los Circuitos Económicos Solidarios (CES), entendidos como una propuesta dentro de este proyecto, “no solamente se centran en el ámbito económico, sino que se sostienen en todas las dimensiones societales: sociales, culturales, ecológicas y políticas” (p. 29). Estos CES funcionan como cadenas de valor donde los actores como productores, distribuidores y consumidores se articulan bajo principios de cooperación, precio justo y trabajo digno, favoreciendo la integración de sistemas económicos locales y fortaleciendo el tejido comunitario.

En el caso de Xicotepec, la red de meliponicultores opera como un ejemplo de estos CES. A través de su organización, los productores no solo garantizan la viabilidad de sus unidades productivas y el acceso a bienes de calidad para la comunidad, sino que también generan vínculos sociales que fortalecen la cooperación y el aprendizaje colectivo. Estas relaciones permiten la participación en talleres de capacitación, el intercambio de saberes locales y técnicos, y la creación de espacios de decisión colectiva que reflejan una lógica de trabajo cooperativo y solidario.

Así mismo, la articulación de la red con instituciones gubernamentales y con instituciones educativas, evidencia una práctica de gestión colectiva que busca acceder a recursos económicos y fortalecer las capacidades locales. Esta relación no implica subordinación, sino un ejercicio estratégico de articulación que permite sostener prácticas productivas alternativas dentro de un contexto dominado por la economía del capital. En este sentido, la experiencia de los meliponicultores de Xicotepec materializa la propuesta de Coraggio: una economía del trabajo que, centrada en la reproducción ampliada de la vida, promueve una sociedad más justa, solidaria y democrática.

Kropotkin y el Apoyo Mutuo como Estrategia Evolutiva

La cooperación y el apoyo mutuo son factores cruciales para la supervivencia y el progreso de las especies. De acuerdo con Kropotkin (s.f.). Para este autor, “el apoyo mutuo es un factor biológico”, cuyo principio “podría interpretarse como pura exigencia moral del espíritu humano, como imperativo categórico o como postulado fundacional de la sociedad y de la cultura” (p. 6). Además, prevé que “la cooperación conducirá a la humanidad a una forma armoniosa superior, de relaciones económicas” (p. 141).

Para la red de meliponicultores de Xicotepec, el apoyo mutuo no es solo un ideal ético, sino una práctica concreta de supervivencia y desarrollo. Las dinámicas de colaboración, el intercambio de conocimientos, de técnicas tradicionales y de material genético representan expresiones tangibles de esta lógica de cooperación. Estas prácticas fortalecen a cada integrante a través del colectivo, lo que, funciona como un espacio donde el principio del apoyo mutuo, descrito por Kropotkin, se materializa en acciones cotidianas que, no solo garantiza la reproducción económica de sus miembros, sino también la preservación de un conocimiento ancestral y de una forma de vida comunitaria que resiste las lógicas individualistas del capitalismo contemporáneo.

Ostrom y el Capital Social para la Gestión de Comunes

El trabajo de Ostrom (2000) demuestra que las comunidades son capaces de autogestionar sus recursos comunes de manera sostenible mediante la creación de reglas colectivas diseñadas y fiscalizadas por los mismos usuarios, basadas en altos niveles de confianza, cooperación y reciprocidad, lo que permite reducir los conflictos y garantizar la continuidad de los bienes compartidos. La autora argumenta que es posible crear instituciones estables de autogestión siempre que se resuelven problemas de provisión, credibilidad y supervisión (p.15). En este sentido, puede entenderse como institución a todo aquel grupo de personas que se organizan bajo un mismo fin, de manera formal o informal” (Ostrom, 2015:39).

La red de meliponicultores de Xicotepec gestiona "comunes" tanto tangibles (tierra, agua,) como intangibles (conocimiento tradicional, redes de distribución). La sostenibilidad de estos comunes depende críticamente del capital social que la comunidad ha construido: la reciprocidad, los canales de comunicación y la confianza construida a través de la acción colectiva continua. Este es el caso partiendo de una propuesta de política pública, logró transitar hacia un modelo autogestivos.

Partiendo de una propuesta de política pública, esta red ha logrado transitar hacia un modelo autogestivo, donde las decisiones son tomadas de manera participativa y se prioriza la preservación del entorno natural y cultural. Este proceso no solo refleja la capacidad organizativa de los productores locales, sino también la eficacia de los principios de gobernanza de los comunes planteados por Ostrom. De este modo, la experiencia de Xicotepec se convierte en un referente de cómo las comunidades pueden, desde la cooperación y la confianza, generar alternativas viables frente a los modelos de desarrollo centralizados y asistencialistas.

RESULTADOS

La Meliponicultura en el Estado de Puebla

La meliponicultura es la práctica ancestral de criar abejas nativas sin aguijón, para la extracción y aprovechamiento de miel, polen, cera, propóleo y servicios ecológicos (SEMARNAT, 2018). En el estado de Puebla, específicamente en la Sierra Norte esta actividad ha retomado una gran importancia. La miel de estas abejas es altamente valorada por sus propiedades medicinales (antimicrobianas, antiinflamatorias) y su sabor único. Más allá de la producción, la meliponicultura en Puebla es un

vínculo con las tradiciones indígenas y una herramienta crucial para la conservación de los ecosistemas, ya que estas abejas son polinizadoras eficaces de la flora nativa y los cultivos locales.

La preservación de la abeja nativa a través del Programa Producción para el Bienestar

Tras la implementación de programas de fomento pecuario de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER), surgió la iniciativa de preservar la abeja melipona en varios municipios, entre ellos Xicotepec, donde se promovió la meliponicultura, entendida como el manejo y conservación de la abeja nativa sin aguijón. De acuerdo con uno de los técnicos entrevistados, como parte de esta estrategia se realizó un mapeo de productores locales y se les invitó a formar un colectivo de meliponicultores con miras a la creación de cooperativas.

El programa tuvo su origen en 2019 bajo el nombre "Producción para el Bienestar". Su objetivo inicial era identificar a los productores de la región mediante un padrón que registraría sus cultivos, como miel o café. A partir de este censo, se identificó a los productores de abeja melipona, lo que permitió dar inicio a la fase operativa.

El desarrollo del programa se materializó con la creación de Escuelas de Campo. Estas se conformaron agrupando a productores de varios municipios vecinos como Xicotepec, Pantepec y Juan Galindo, en puntos estratégicos, donde se tuvieran las condiciones adecuadas para poder desarrollar las actividades. La etapa central fue el proceso de incorporación, que consistió en formalizar a los productores de traspatio, quienes principalmente mantenían colmenas para conservación, con un manejo tradicional, integrándolos al padrón oficial y fomentando un espacio de intercambio de saberes. El lema fue "Cuidado y conservación de la especie", priorizando la protección de la abeja nativa frente a amenazas como el cambio de uso de suelo.

Así mismo, dado que meliponicultura es una actividad con un enorme potencial económico, cultural y ecológico, se realizó la propuesta de tener la trazabilidad de sus productos mediante el registro en el Sistema Nacional de Identificación de la Miel (SNIM) ya que, permite a los meliponicultores demostrar el origen único y la calidad superior de su miel.

No obstante, al tratarse de una estrategia de política pública con un periodo de ejecución definido, el programa concluyó de manera oficial con el cambio de sexenio en 2024, transformándose en "Cosechando Soberanía". Este cambio trajo consigo la rotación de técnicos y la reestructuración de zonas, lo que, sumado a conflictos de intereses personales entre los productores, resultó en la desintegración gradual de los grupos consolidados.

A pesar de lo anterior, el interés por la meliponicultura ha perdurado. En la actualidad, se continúan realizando eventos y talleres de capacitación para fortalecer esta práctica, lo que ha permitido mantener vínculos entre los productores y facilitar la comunicación respecto a nuevas actividades. Además, se han sumado instituciones educativas (colocar los nombres) y de investigación, las cuales se han dado a la tarea de fomentar la preservación de la abeja melipona mediante proyectos de conservación, educación ambiental y el establecimiento de reservas y santuarios específicos para su protección.

De este modo, lo que comenzó como un programa temporal ha sentado las bases para un movimiento comunitario y académico que sigue creciendo, demostrando el valor de la vinculación entre sociedad, instituciones y gobierno para la conservación de especies nativas.

Iniciativa del Meliponario y la Ruta de la Miel

En el año 2024, con el propósito de conservar la abeja melipona y promover prácticas de preservación, se consolidó la iniciativa independiente del meliponario "MIELCAFE" (nombre provisional), ubicado en

la localidad de San Pedro Iztla. El origen de este proyecto se remonta a las giras de intercambio realizadas en las Escuelas de Campo, donde los actuales propietarios participaron activamente en procesos de capacitación y acompañamiento técnico en el marco de programas de fomento pecuario impulsados por la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER). En ese contexto, se adquirieron las primeras colmenas a través de prácticas de trasiego, lo que sentó las bases para la conformación del meliponario.

Figura 1

Establecimiento de meliponario



Fuente: R. Santos (2025).

Formalmente, el proyecto inició en 2022 con tan solo dos colmenas en San Pedro Iztla. Gracias a un proceso constante de divisiones, manejo técnico especializado en cajas INPA y seguimiento de buenas prácticas, el meliponario experimentó un crecimiento, alcanzando para el año 2025 un total de 45 colmenas activas (Ilustración 1).

De esta iniciativa nació "La Ruta de la Miel", con el objetivo de compartir los saberes tradicionales y fomentar la conservación de las abejas nativas más allá de la producción. Esta ruta está dirigida a instituciones educativas y al público general interesado, ofreciendo visitas guiadas y talleres donde los estudiantes y visitantes pueden aprender sobre la crucial importancia de la melipona en el ecosistema.

Figura 2

Registro SNIM



Fuente: R. Santos (2025).

Actualmente, los integrantes del proyecto se han capacitado para la obtención de subproductos como velas, cremas, shampoo, acondicionador, crema facial y jabón líquido para ducha. Esta diversificación no sólo fortalece la economía local, sino que también contribuye a la valorización de la meliponicultura. Es importante resaltar, que las colmenas se encuentran registrados en el Sistema Nacional de Identificación de la Miel (SNIM), lo que garantiza el origen y trazabilidad de sus productos (Ilustración 2).

Instituciones de educación superior públicas y privadas y la meliponicultura

El establecimiento de meliponarios en instituciones de educación superior, tanto públicas como privadas, ha seguido procesos de desarrollo similares. El primero se implementó en 2023 dentro de una institución pública (Universidad Tecnológica de Xicotepec de Juárez), como parte de un requisito académico de las asignaturas “Agronegocios, Integradora y Administración de Proyectos Agrícolas”. La iniciativa, propuesta originalmente por los estudiantes, se consolidó como un proyecto académico llamado MELIESCAP, que cada generación retoma y enriquece, lo que ha garantizado su continuidad y evolución.

Figura 3

Meliponario MELIESCAP



Fuente: V. Hernández (2025).

El crecimiento del meliponario ha sido significativo. Se inició con cuatro colmenas en 2023 y, para el 2025, ya se cuenta con ocho colmenas dentro de la institución (Ilustración 3). Cabe destacar que, de manera independiente los alumnos han replicado estas prácticas en sus lugares de origen. El objetivo central de este proyecto es promover la conservación de las abejas nativas, dada la amenaza constante por la deforestación y el uso de agroquímicos intensivos en el campo. En este sentido, para lograr un manejo técnico más eficiente de las colmenas, se llevan a cabo investigaciones para monitorear los parámetros internos de temperatura y humedad en vinculación con la Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo (UAEH).

En el ámbito productivo, los alumnos han desarrollado una línea de valor agregado, elaborando diversos derivados de la colmena como gomitas de propóleo, frascos con propóleo, cremas y otros productos. Además, el proyecto ha establecido una sólida red de colaboración interinstitucional para fortalecer la investigación. De manera paralela, se colabora con la Universidad Autónoma Chapingo para fortalecer líneas de investigación en agroecología, biodiversidad funcional y estrategias de comercialización para pequeños productores de miel de abeja melipona, mediante el intercambio de experiencias y conocimientos con investigadores del (Colocara el significado) CIESTAAM y DEISA.

Figura 4

Meliponario Medicina Veterinaria Zootecnista



Fuente: Universidad Xicotepetl, A.C. (2025)

En el caso de la carrera de Medicina Veterinaria Zootecnista de la Universidad Xicotepetl, A.C. a través, de la asignatura de Apicultura, también se introdujo la meliponicultura bajo la guía de un docente que estuvo vinculado al programa federal “Producción para el Bienestar”, estableciéndose tres colmenas iniciales en 2023. Para el 2024, bajo el seguimiento de distintos docentes, este proyecto logró un crecimiento significativo, consolidando un promedio de ocho colmenas dentro de la institución, siempre con énfasis en la conservación y la importancia de estas abejas nativas (Ilustración 4).

Como parte de su misión educativa y de divulgación, se han realizado talleres técnicos y de concientización sobre la importancia crucial de las abejas nativas para los ecosistemas. Así mismo, se han impulsado actividades de intercambio de saberes con otras instituciones, dependencias gubernamentales y organismos privados, como la Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ).

DISCUSIÓN

Análisis de la Red de Meliponicultura en Xicotepec, Puebla

En el contexto de la meliponicultura en el Municipio de Xicotepec, Puebla, la vinculación entre los diferentes grupos de trabajo es el pilar fundamental de su resiliencia y crecimiento. Esta red es una estructura lineal donde los actores (productores, técnicos, instituciones), se interconectan de manera dinámica. La relación inicial fue impulsada por el programa federal “Producción para el Bienestar”, que actuó como catalizador al identificar y agrupar a los productores dispersos en lo que se llamó “Escuelas de Campo”, creando así el primer tejido social organizado. Sin embargo, la conclusión del programa demostró la fragilidad de los vínculos sostenidos únicamente por la política pública.

La verdadera fortaleza de la red se reveló tras la desintegración oficial, emergiendo vínculos horizontales y colaborativos mucho más sólidos. Los técnicos formados en el programa se independizaron, creando el meliponario "MIELCAFE" y "La Ruta de la Miel", que ahora funciona como un centro de preservación y vinculación con la sociedad. Paralelamente, las instituciones educativas se integraron en la innovación e investigación, estableciendo una colaboración interinstitucional (Universidad Autónoma de Hidalgo, Universidad Autónoma Chapingo, GIZ) para el desarrollo tecnológico y la comercialización. Estos académicos no solo se vinculan entre sí, sino que también replican el conocimiento hacia los productores a través de talleres y asesorías, realizando un intercambio de saberes tradicionales y conocimiento científico.

El factor clave que sustenta toda esta red y es el hilo conductor de su éxito, no es un recurso económico o una política específica, sino la articulación de saberes y esfuerzos alrededor de un propósito común: la conservación. El lema "Cuidado y conservación de la especie" actúa como un principio unificador que trasciende los intereses individuales o institucionales. Esta visión compartida permite que, a pesar de los cambios políticos, los conflictos personales o la reestructuración de programas, la red se mantenga y se reconfigure. La conservación y preservación son la base que motiva la colaboración entre el sector productivo, el académico y el social, transformando lo que fue un programa gubernamental temporal en una organización autogestora, de tipo académico y autosustentable. La trazabilidad (SNIM) y el valor agregado son, en última instancia, herramientas al servicio de este fin de conservación y preservación

CONCLUSIÓN

En conclusión, los colectivos de Xicotepec no solo son unidades productivas; son parte de una comunidad que prefiguran una lógica económica distinta. Su éxito reside en la combinación de una visión ética (apoyo mutuo, justicia) con una eficacia práctica (circuitos solidarios, gestión de comunes). El desafío futuro radica en escalar estos circuitos sin perder los lazos de confianza y los principios de horizontalidad que son su esencia. Este caso ofrece valiosas lecciones para otras comunidades que buscan construir soberanía económica y desarrollo local desde abajo.

Lejos de ser iniciativas aisladas, la articulación en red les permite alcanzar economías de escala solidaria, mitigar riesgos y crear un mercado interno protegido de las volatilidades del mercado capitalista.

La experiencia confirma las tesis de Polanyi: la economía puede ser re-subordinada a las necesidades sociales. Los lazos comunitarios preexistentes en Xicotepec fueron la base sobre el cual se construyeron estas redes, demostrando que el desarrollo económico puede y debe estar incrustado en el tejido social.

REFERENCIAS

Coraggio, J. L. (2011). Economía Social y Solidaria. El trabajo antes que el capital. Quito, Ecuador: Abya-Yala. https://www.socioeco.org/bdf_fiche-document-652_es.html

Gonzalez Meyer, R. (noviembre de 2020). Los Circuitos Económicos Solidarios como noción referencial. Revista Economía, 72(116), 29-43. <https://share.google/NAqDY1txUZEa3ePd3>

Kropotkin, P. (s.f.). El Apoyo Mutuo. Un factor de la evolución. <https://web.seducoahuila.gob.mx/biblioweb/upload/El%20Apoyo%20mutuo.pdf>

Ostrom, E. (2000). El Gobierno de los Comunes. La evolución de las instituciones de acción colectiva. México: Fondo de Cultura Económica. https://base.socioeco.org/docs/el_gobierno_de_los_bienes_comunes.pdf

Ostrom, E. (2015). Comprender la diversidad institucional. México: Fondo de Cultura Económica.

Polanyi, K. (1989). La Gran Transformación. Crítica del liberalismo económico. Madrid: Ediciones Endymion. https://resistir.info/livros/la_gran_transformacion.pdf

Todo el contenido de **LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades**, publicados en este sitio está disponibles bajo Licencia Creative Commons 

ANEXOS

Figura 1

Meliponario "Ruta de la Miel".



Fuente: R. Santos (2025).

Figura 2

Productos MIELCAFE



Fuente: R. Santos (2025).

Figura 3

Colmena Medicina Veterinaria Zootecnista



Fuente: S. Hernández (2025).

Figura 4

Colmena Medicina Veterinaria Zootecnista



Fuente: S. Hernández (2025).