

**LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias  
Sociales y Humanidades, Asunción, Paraguay.**

ISSN en línea: 2789-3855, 2025, Volumen VI

## **Los indicadores de gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones en Movilidad Machala EP, período 2024**

Financial management indicators and their impact on decision-making  
in Machala Ep Mobility, period 2024

**Mirian Felicita Rosado Morla**

mrosado2@utmachala.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0000-3150-0794>  
Universidad Técnica de Machala  
Machala – Ecuador

**Johnny Javier Reyes Gracia**

jreyes20@utmachala.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0009-6324-0355>  
Universidad Técnica de Machala  
Machala – Ecuador

**Alexander Geovanny Herrera Freire**

aherrera@utmachala.edu.ec  
<https://orcid.org/0000-0003-4039-1029>  
Universidad Técnica de Machala  
Machala – Ecuador

DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v6i6.4971>

**Artículo recibido:** 06 de agosto de 2025.  
**Aceptado para publicación:** 06 de diciembre  
de 2025.  
**Conflictos de Interés:** Ninguno que declarar.

  
**Redilat**  
Red de Investigadores  
Latinoamericanos

# NÚMERO

DOI: <https://doi.org/10.56712/latam.v6i6.4971>

## Los indicadores de gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones en Movilidad Machala EP, período 2024

Financial management indicators and their impact on decision-making in Machala Ep Mobility, period 2024

**Mirian Felicita Rosado Morla**

mrosado2@utmachala.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0000-3150-0794>  
Universidad Técnica de Machala  
Machala – Ecuador

**Johnny Javier Reyes Gracia**

jreyes20@utmachala.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0009-6324-0355>  
Universidad Técnica de Machala  
Machala – Ecuador

**Alexander Geovanny Herrera Freire**

aherrera@utmachala.edu.ec  
<https://orcid.org/0000-0003-4039-1029>  
Universidad Técnica de Machala  
Machala – Ecuador

Artículo recibido: 06 de agosto de 2025. Aceptado para publicación: 06 de diciembre de 2025.  
Conflictos de Interés: Ninguno que declarar.

### Resumen

Se estudia la aplicación de los indicadores de gestión financiera en Movilidad Machala EP durante el ejercicio fiscal 2024, el objetivo es valorar el uso de dichos indicadores mediante un enfoque metodológico mixto con diseño descriptivo-correlacional, integrando entrevistas a funcionarios clave y un análisis documental de reportes financieros oficiales, los resultados evidencian una percepción generalizada sobre la relevancia de fortalecer el empleo estratégico de los indicadores financieros, además, el análisis estadístico muestra relaciones significativas entre liquidez, rentabilidad y eficiencia operativa, se identificó, asimismo, la conveniencia de incorporar tecnologías emergentes, como plataformas de análisis financiero, sistemas inteligentes de procesamiento de datos y soluciones automatizadas de control contable, que favorecen la interpretación de la información y aumentan la capacidad de análisis institucional, estas herramientas promueven la transparencia y respaldan procesos de decisión fundamentados en información verificable, complementado la innovación tecnológica y la capacitación del personal, contribuye a optimizar la eficiencia de los objetivos.


*Palabras clave:* indicadores de gestión financiera, toma de decisiones, empresa pública, contabilidad gubernamental, presupuesto público

### Abstract

The study analyzes the application of financial management indicators at Movilidad Machala EP during the 2024 fiscal year. The objective is to evaluate the use of these indicators through a mixed-method approach with a descriptive–correlational design, integrating interviews with key officials and a documentary analysis of official financial reports. The results show a general perception of the

importance of strengthening the strategic use of financial indicators. In addition, the statistical analysis reveals significant relationships among liquidity, profitability, and operational efficiency. The study also identifies the need to incorporate emerging technologies such as financial analysis platforms, intelligent data processing systems, and automated accounting control solutions that enhance information interpretation and strengthen institutional analytical capacity. These tools promote transparency and support evidence-based decision-making processes. Combined with technological innovation and staff training, they contribute to optimizing efficiency in achieving institutional objectives.

*Keywords:* management indicators, decision-making, public enterprise, government accounting, public Budget

Todo el contenido de LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades, publicado en este sitio está disponibles bajo Licencia Creative Commons. 

Cómo citar: Rosado Morla, M. F., Reyes Gracia, J. J., & Herrera Freire, A. G. (2025). Los indicadores de gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones en Movilidad Machala EP, período 2024. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades* 6 (6), 1256 – 1273. <https://doi.org/10.56712/latam.v6i6.4971>

## **INTRODUCCIÓN**

En la gestión gubernamental una adecuada administración financiera resulta crucial en la certificación de la eficacia operativa, la seriedad institucional; Movilidad Machala EP, entidad encargada del desarrollo e implementación de proyectos vinculados a la movilidad urbana de la ciudad, enfrenta diversos desafíos en la aplicación y seguimiento de indicadores de gestión financiera, esta situación limita su cabida para las disposiciones estratégicas fundamentadas, oportunas a las metas presupuestarias previstas para el ejercicio fiscal 2024.

Diversos estudios han demostrado que la utilización adecuada de guías económicas que evalúa el desempeño económico organizacional, también contribuye a identificar áreas críticas, perfeccionar la retribución de caudales y fortificar la transparencia institucional, sin embargo, en el caso de Movilidad Machala EP persisten desafíos que limitan la eficacia de su gestión financiera, entre ellos la selección inadecuada de indicadores, la insuficiente formación del personal con análisis financiero y escaso aprovechamiento de materiales tecnológicas.

Bajo este contexto, resulta fundamental incorporar enfoques modernos orientados a la capacitación financiera continúa, el análisis avanzado de información, la combinación de métodos emergentes como la IA y plataformas con visualización dinámica como Power BI; innovaciones permiten transformarlos en materiales estratégicos fomentando una comisión pública basada en evidencia.

Tiene como intención examinar la aplicación de “los indicadores de gestión financiera en la toma de decisiones institucionales” en Movilidad Machala EP durante el año 2024, para mejorar la eficacia operativa, el cumplimiento de metas presupuestarias, la capacidad estratégica de la entidad, se justifica por la importancia de comprender cómo estos indicadores inciden en la gestión institucional, cómo su uso adecuado puede fortalecer los procesos administrativos, financieros; en este marco, se plantea como objetivos: identificar los indicadores actualmente utilizados, evaluar el nivel de conocimiento del personal encargado de su manejo; establecer con qué frecuencia se ejecutan programas de capacitación dirigidos a mejorar la aplicación e interpretación de dicha información financiera.

Metodológicamente, se apoya en un enfoque mixto, que combina el estudio cualitativo, con entrevistas y encuestas; con un enfoque cuantitativo basado en la revisión documental de reportes financieros, mientras que la población de análisis comprende al personal administrativo vinculado a la misión económica, la muestra se centra en roles estratégicos como el Gerente General, el Subgerente Financiero y otros funcionarios clave, para garantizar la veracidad de los resultados.

## **METODOLOGÍA**

La investigación se desarrolló con un enfoque mixto que permitió integrar técnicas cualitativas y cuantitativas dentro de un diseño descriptivo-correlacional, lo que hizo posible comprender de manera amplia y detallada el funcionamiento financiero de Movilidad Machala EP y al mismo tiempo identificar relaciones entre las variables que forman parte de los procesos administrativos y operativos de la institución; la población considerada correspondió al personal que interviene en actividades financieras y presupuestarias y, a partir de ello, se seleccionó una muestra mediante un criterio intencional que incluyó a seis participantes, compuesta por cuatro colaboradores operativos del departamento financiero, quienes respondieron encuestas semiestructuradas, y dos directivos, el Gerente General y el Financiero, quienes aportaron información mediante entrevistas.

Esta distribución permitió obtener perspectivas complementarias, ya que los trabajadores operativos describieron la ejecución diaria de los procedimientos mientras que los directivos profundizaron en las decisiones estratégicas y en la interpretación institucional de los indicadores; en la recolección de

información se emplearon dos instrumentos, por un lado, las encuestas estuvieron orientadas a identificar percepciones, experiencias y dificultades recurrentes en la gestión financiera, lo que permitió obtener datos cuantificables acompañados de comentarios que ayudaron a interpretar mejor las situaciones descritas por el personal operativo.

Por otro lado, las entrevistas semiestructuradas se realizaron de forma presencial a los dos directivos, siguiendo una guía previamente validada que garantizó la revisión cuidadosa de los temas más relevantes del estudio y generó un espacio de diálogo que permitió profundizar en criterios de gestión, decisiones, valoraciones sobre el uso de indicadores y apreciaciones sobre el desarrollo de los procesos institucionales. De manera complementaria se llevó a cabo una revisión documental sistemática de reportes financieros, presupuestos y documentos administrativos correspondientes al año 2024, los cuales fueron obtenidos con autorización institucional y permitieron contrastar los testimonios de los participantes con la información oficial registrada, lo que fortaleció la técnica metodológica.

El análisis de los datos cualitativos se desarrolló mediante un proceso de codificación inicial y posteriormente axial, lo que facilitó la identificación de temas, patrones, relaciones y significados presentes en los aportes de los directivos, mientras que los datos cuantitativos provenientes de las encuestas y de los documentos institucionales fueron procesados mediante estadística descriptiva y correlacional, lo que permitió observar tendencias, variaciones y correspondencias entre las variables financieras y operativas.

La integración de estos procedimientos aportó una visión más sólida y contextualizada del fenómeno investigado, ya que combinó la mirada práctica de los trabajadores con la perspectiva estratégica de los directivos y la evidencia documental oficial, finalmente, se cumplió estrictamente con las consideraciones éticas propias de investigaciones con participación humana, pues cada persona fue informada sobre el propósito, los alcances y las condiciones del estudio y aceptó participar de manera voluntaria, garantizando privacidad, confidencialidad y el resguardo de cualquier dato que pudiera generar identificación directa o indirecta.

## **DESARROLLO**

Los establecimientos que son parte la sección pública poseen la responsabilidad de responder eficientemente a las solicitudes de ciudadanos, una Administración Financiera sólida, asegura una adecuada planificación y ejecución del presupuesto público, tanto en ingresos como en gastos, esta estructura resulta esencial para garantizar la firmeza de los propósitos orientados a satisfacer la necesidad estatal, de este modo, se contribuye al cumplimiento de objetivos estatales y prosperidad de situaciones sociales. (Ramírez & Calderón, 2020).

La función financiera representa una gran influencia a nivel organizacional, particularmente en estimación del ejercicio, esta se lleva a cabo por medio de la sistematización y análisis, los cuales permiten diagnosticar de manera objetiva del contexto económico de la entidad, aunque en base a estos resultados, equipos directivos están en condiciones de tomar decisiones fundamentadas orientadas a la corrección de deficiencias, así como a la formulación de planes estratégicos que contribuyan a la sostenibilidad con recursos monetarios. (Reyes, 2023).

En cuanto a los objetivos, su principal propósito es efectuar un procedimiento eficaz que controle la asignación adecuada de recursos económicos disponibles, alineándolos a la ordenación, este proceso no solo requiere una adecuada comunicación e involucramiento de todos los colaboradores, sino que también es fundamental para fortalecer áreas clave, como la atención al cliente y para lograrlo, es esencial contar con una línea base que permita compilación y estudio de reseñas, dado que facilita la elaboración en informes detallados y fundamentados. (Caiza, 2022)

Constituyen un vinculado fundamental de materiales que valoran e inspeccionan las diligencias estatales cuyo propósito central incluye el perfeccionamiento continuo de los procesos administrativos, sino también la promoción de la transparencia en la dirección pública, pues son esenciales en un argumento con operaciones de administración pública basadas en un sistema de asignación y utilización de recursos públicos lo cual exige un riguroso seguimiento que avala la eficiencia y el acatamiento contable ante el ciudadano (Machado, Narváez, & Erazo, 2020).

Son instrumentales esenciales que realizan un análisis exhaustivo de estados de situación de una distribución en una etapa principal para facilitar la interpretación de los mismos a través de un análisis detallado permitiendo tomar decisiones sustentadas, en donde este proceso contribuye a establecer un punto de partida sólido, que posibilita realizar pronósticos más precisos y utilizados para el análisis se base en información relevante y precisa para una correcta evaluación (Casa, Masapanta & Cadena, 2022).

Los indicadores de gestión financiera representan métricas cuantitativas que permiten analizar el desempeño económico de una organización, proporcionando información crucial para la evaluación, estas herramientas constituyen un elemento esencial en las decisiones, pues transforman datos financieros complejos en información comprensible y accionable para los directivos y gestores (Tipán & Flores, 2024).

La gestión financiera integral, consciente en el análisis el rendimiento histórico de entidad, proyectar escenarios futuros a fin de planificar estrategias adecuadas que maximicen los resultados; según Cruzat, King y Améstica (2021), los indicadores proporcionan la base cuantitativa necesaria para fundamentar decisiones estratégicas en todos los niveles organizacionales considerando:

Los indicadores liquidez como las conocidas “razón corriente, prueba ácida que permiten” determinar la cabida del sujeto para cubrir necesidades inmediatas, garantizando su operatividad sin necesidad de recurrir a financiamiento externo (Ducuara, Niebles & Pacheco, 2022).

La rentabilidad, “como el retorno sobre activos, sobre patrimonio, margen de utilidad” que examinan la eficacia con que se transforman los recursos en beneficios financieros, lo que proporciona el estudio del rendimiento de inversiones realizadas. (Peralta, Sanz y Álvarez, 2021).

Los indicadores de endeudamiento tales como la relación deuda/patrimonio, deuda/flujo de caja que reflejan estructura económica y la proporción en recursos ajenos frente al capital propio; esto incide directamente en el paralelismo de inseguridad asumido en la institución (Ducuara y Ramírez, 2022).

Los indicadores de rotación tales como el ciclo operativo, de cuentas por cobrar o de inventarios (Bravo, Orellana y Tapia, 2022).

**Tabla 1**

*Indicadores de gestión financiera*

<b>INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA</b>		
<b>DIMENSIÓN</b>	<b>NOMBRE</b>	<b>DESCRIPCIÓN</b>
Liquidez	Capital de Trabajo	Facultad para operar con los activos a corto plazo
	Razón Corriente	Facultad para poder engrosar los deberes a través de los activos corrientes
	Razón Rápida	Aforo para poder engrosar las obligaciones de efímera caducidad a través de los activos más líquidos
Actividad	Razón De Recuperación de Cartera	Número de veces que se hace la recuperación de la cartera en un periodo económico

	Promedio de Cobro	Número en días que tarda la recuperación de cartera a cobrar
	Rotación Inventario	Número que rota la mercadería en un periodo económico
	Edad Promedio de Inventarios	Número de días que tarda en realizarse la rotación del inventario
	Periodo Promedio de Pago	Número de días que tarda en cancelar a los proveedores
	Ciclo Operacional Promedio	Promedio de días para convertir en efectivo el inventario las cuentas por cobrar
	Rotación de Activos Totales	Facultad para generar beneficios económicos a la inversión en activos
Endeudamiento	Razón de Deuda	Grado de interés sostenido por la empresa a la inversión en activos
	Razón de Deuda – Patrimonio	Grado de intereses sostenido por la empresa a la estructura patrimonial de la misma
	Razón de Cobertura de Intereses	Facultad para cubrir los intereses a la financiación.
Rentabilidad	Razón Margen de Utilidad Bruta	Rentabilidad una vez deducida los costos
	Razón Margen de Utilidad Operacional	Rentabilidad una vez deducidos costos y gastos
	Razón Margen: Utilidad Neta	Rendimiento luego de deducir costos, gastos, intereses, participación de trabajadores e impuestos.
	Rendimiento sobre Activos (ROA)	Rentabilidad una vez deducidos costos, gastos, intereses, participación de los trabajadores e impuestos
	Rendimiento sobre Patrimonio (ROE)	Facultad para generar la utilidad neta a la inversión total en activos.
Mercado	Utilidad por Acción (UPA – RUA)	Ganancia del periodo por cada acción común de la empresa.
	Razón Precio – Utilidad	Cantidad que un inversionista está dispuesto a pagar por cada dólar de utilidad.
	Razón Valor de Mercado/valor en libros	Comparación entre el valor comercial de las acciones y el asentable de estas.

**Fuente:** elaboración propia.

Todas estas permiten evaluar y gestionar activos circulantes dentro de una organización. Finalmente, los de eficiencia operativa cuantifican la relación entre los costos incurridos, los resultados obtenidos, proporcionando un parámetro para identificar oportunidades de mejora en la asignación presupuestaria, así como en la productividad institucional.

Constituye como una herramienta estratégica, el control de capitales fiscales, facilitando generación informativa confiable, además de oportuna. Los indicadores de gestión financiera, al ser métricas cuantitativas que miden aspectos como: liquidez, rentabilidad, eficiencia o endeudamiento, se integran en los sistemas contables públicos con el fin de valorar el ejercicio económico estatal. Esto permite mantener la obediencia de estadísticas, de igual forma supervisión adecuada de los caudales, pues son pilares fundamentales en la gestión pública (Mendoza, Santistevan, Cevallos, & Parrales, 2018).

La modernización de contabilidad pública y métodos económicos gubernamentales debe entenderse como la incorporación de nuevas tecnologías o tecnologías emergentes con mucha información de

forma eficaz y transparente, herramientas como Power BI, Tableau y otras varias plataformas de análisis de datos permiten visualizar de forma dinámica los indicadores financieros para facilitar las decisiones basadas en datos a la vez, la unificación de IA y noviciado intuitivo en los regímenes de gestión financiera pública son capas de software que permiten detectar patrones, proyectar tendencias presupuestarias y optimizarla en cuentas institucionales.

Según Haro, Carranza, López, Mayorga y Morales (2023), los modelos de administración financiera son sistemas con estructura rígida que incluyen procedimientos y estándares para la toma de decisiones, entre uno de ellos se compone de las siguientes fases.

- Delimitación identificando: objetivos, alcance y variables financieras que examinan los parámetros iniciales del proceso.
- Diagnóstico del entorno económico a través de indicadores apropiados, para identificar las oportunidades, fortalezas y debilidades que necesitan una atención prioritaria.
- La planificación se centra en definir objetivos concretos y medibles, así como las tácticas para lograrlos.
- Control que implica un monitoreo continuo de los indicadores financieros para garantizar que las operaciones se realicen tal como fueron planeadas.
- Evaluación que permite comparar los objetivos cumplidos con los que se han fijado estableciendo el cumplimiento de las metas organizacionales.

Los modelos de gestión financiera constituyen marcos estructurados que combinan indicadores con técnicas de adquisición de disposiciones, entre sobresalientes se basa en cinco fases fundamentales: diagnóstico, planificación, control, evaluación y delimitación, según Haro, Carranza, López, Mayorga y Morales (2023), esta perspectiva sistemática permite optimizar el uso de estos.

El análisis detallado de situación actual, tanto en términos económicos como financieros y presupuestarios, por medio de indicadores relevantes, es parte de la etapa de diagnóstico; esta fase es crucial para identificar los aspectos débiles y fuertes que requieren atención inmediata y las áreas de oportunidad, por otro lado, la planificación comprende el establecimiento de metas precisas y cuantificables, además de estrategias para lograrlas, el control es la etapa de monitoreo constante de los indicadores, cuyo propósito es garantizar que las operaciones se realicen conforme a lo planeado, la evaluación permite la verificación de proyectos propuestos mediante comparación de resultados con fines establecidos, finalmente, la delimitación implica la especificación de acciones correctivas.

Los indicadores más importantes para analizar el cumplimiento del presupuesto son: el índice de ejecución de ingresos, que mide la eficacia en la recaudación; el de ahorro bruto, que muestra la creación de superávits operativos; y el endeudamiento per cápita, que ayuda a dimensionar la carga financiera contraída por los ciudadanos, además, se incluyen los resultados del gasto agregado y la composición del gasto, que permiten estudiar lo fiel que ha sido el gasto realizado con respecto al presupuesto aprobado y examinar cómo se distribuyen los recursos entre las diferentes partidas presupuestarias; en su conjunto, estos instrumentos permiten la valoración de la eficacia y la salud de la gestión presupuestaria del sector público (Yachachin, 2023).

Por otro lado, es indispensable mencionar que el presupuesto público mantiene una estrecha vinculación con los indicadores de gestión, en tanto estos últimos constituyen herramientas esenciales para valorar la efectividad y viabilidad del manejo de los caudales estatales planificados y ejecutados. Es factible comprobar el valor de desempeño para establecer impacto verdadero con las decisiones tomadas por los organismos estatales mediante métricas exactas.

En relación con la inspección de gastos estatales, existen diversos índices financieros, como los que se encuentran en el “Marco de Evaluación de la Gestión de las Finanzas Públicas” que proporcionan

datos esenciales sobre la confiabilidad y previsibilidad de la programación presupuestaria, así como su disciplina al ejecutarla. Estas herramientas aseguran que los capitales establecidos se usen acorde a lo permitido, las desviaciones presupuestarias sean justificadas, y que sean mínimas y estén bajo procedimientos de corrección, esta visión posibilita consolidar el presupuesto como herramienta de control institucional y gobernabilidad (Velasteguí & Mora, 2024).

La idea de que la información objetiva y cuantificable permite un análisis más preciso de la situación económica de una entidad es el fundamento de la conexión entre los indicadores financieros y el proceso decisional. En este marco, estos ofrecen pruebas concretas que los gerentes pueden utilizar como base para sus decisiones estratégicas, lo cual disminuye la incertidumbre y el riesgo asociado (Moyano & Veloz, 2023).

En el entorno actual, que se distingue por mercados muy competitivos y economías inestables, esta relación resulta ser más importante. Las organizaciones que implementan sistemas de análisis financiero sólidos basados en indicadores consiguen una significativa ventaja competitiva, ya que pueden anticipar dificultades, identificar oportunidades o asignar recursos con mayor eficacia (Franco, Vázquez, Álava, & Sornoza, 2021).

El procedimiento incluye diversas fases, desde la recopilación y el procesamiento de antecedentes hasta la paráfrasis de efectos, producción de estrategias, en este sentido, el uso de calidad y pertinencia tiene un impacto significativo (Ponce & Mantuano, 2024). También, es vital considerar la digitalización, el uso de sistemas de Business Intelligence, plataformas de automatización contable y herramientas de análisis predictivo, basados en IA, posibilita la reducción de los tiempos de recopilación y procesamiento de datos financieros, la disminución de los errores humanos y el informe de la información en tiempo real, las posibilidades que nos permite el uso de nuevas tecnologías no sólo permiten una mejora en el análisis financiero sino que además permiten convertir a esos resultados en la base para ser usados como indicadores y en instrumentos de gestión pública inteligente.

Las compañías públicas funcionan bajo estrictos marcos regulatorios que limitan la utilización y el entendimiento de sus indicadores financieros. Las entidades estatales, a diferencia del sector privado, cuyo propósito primordial es obtener ganancias, deben balancear la eficacia económica con el impacto social. Esto hace que diseñar sus métricas sea más complicado. Por ejemplo la "Ley Orgánica de Empresas Públicas en Ecuador" estipula que los excedentes deberán reinvertirse en proyectos para el desarrollo comunitario, lo cual tiene un impacto directo sobre las medidas de liquidez y rentabilidad (Ochoa, Rovira, Mantilla, & Quinapallo, 2024).

La investigación del impuesto predial en Guano es un caso representativo: a pesar de que la recaudación tributaria es alta, existe una dependencia considerable de este ingreso para cubrir los costos operativos recurrentes, la falta de una estructura de ingresos diversa pone en riesgo la estabilidad económica a medio y largo plazo, lo que revela una fragilidad latente en el presupuesto; la expansión de la base de ingresos y la eficiencia en la gestión tributaria son factores fundamentales para garantizar que el presupuesto sea sostenible.

Además, busca permitir que la ciudadanía tenga acceso a información clara y verificable de cómo se manejan los caudales estatales, la puesta en marcha del método de presupuesto por desempeño, que relaciona directamente los recursos asignados con los resultados alcanzados, se transforma en un instrumento efectivo para incrementar la masa económica y la libertad pública, pues, la evaluación presupuestaria no solo se enfoca en el cumplimiento financiero, sino también en lograr efectos sociales concretos.

En esta línea las tecnologías emergentes se constituyen en aliadas estratégicas para consolidar una gestión pública digital y transparente, el uso de tableros interactivos basados en Power BI o plataformas abiertas de datos financieros permite que tanto los gestores públicos aprueben la investigación actualizada de ejecución presupuestaria, de esta manera se fortalece la subordinación económica, confianza gubernamental pilares fundamentales de la gobernanza moderna.

La fiabilidad de la programación del presupuesto y el control y previsibilidad en su ejecución son aspectos que se pueden conocer a través de diversos indicadores financieros, estos instrumentos garantizan que los recursos distribuidos se empleen de acuerdo con lo autorizado y que las desviaciones en el presupuesto sean mínimas, justificadas y estén bajo mecanismos de corrección. Esta perspectiva fortalece el presupuesto como herramienta de gobernabilidad y control institucional (Velasteguí & Mora, 2024).

## **RESULTADOS**

La aplicación de los instrumentos permitió obtener información diferenciada según el tipo de participante, las encuestas dirigidas al personal operativo estuvieron conformada por ocho preguntas de opción múltiple con respuestas no excluyentes, lo que implicó que cada trabajador podía marcar todas las alternativas que considerara pertinentes, como consecuencia, los porcentajes obtenidos en cada ítem superan el 100%, situación propia de este tipo de escala y considerada durante el análisis cuantitativo.

En cuanto a la distribución de los instrumentos, no existió traslape entre los participantes, ya que las entrevistas semiestructuradas fueron aplicadas exclusivamente al Gerente General y al Gerente Financiero, mientras que las encuestas fueron respondidas únicamente por los cuatro colaboradores operativos del área financiera. Esta separación permitió diferenciar con claridad las percepciones relacionadas con la ejecución diaria de los procesos y los criterios vinculados a la toma de decisiones estratégicas.

**Tabla 2**

*Caracterización de participantes de instrumentos de investigación aplicados en Movilidad Machala EP*

<b>Participante</b>	<b>Rol/Cargo</b>	<b>Tipo de personal</b>	<b>Instrumento aplicado</b>
Participante 1	Gerente General	Directivo	Entrevista
Participante 2	Gerente Financiero	Directivo	Entrevista
Participante 3	Subgerente Financiero	Operativo	Encuesta
Participante 4	Secretaría General	Operativo	Encuesta
Participante 5	Asistente Administrativa	Operativo	Encuesta
Participante 6	Asesor Jurídico	Operativo	Encuesta

**Fuente:** elaboración propia.

La información cuantitativa obtenida a través de las encuestas permitió identificar tendencias en la percepción del personal operativo sobre los procedimientos financieros, los tiempos de ejecución, las dificultades recurrentes y el uso de herramientas administrativas, por su parte, las entrevistas aportaron criterios directivos sobre la planificación, la interpretación institucional de los indicadores, las decisiones presupuestarias y la valoración de la eficiencia operativa, lo que enriqueció la comprensión global del sistema financiero de la entidad.

La combinación de estos resultados permitió contrastar las experiencias de quienes ejecutan los procesos con las valoraciones de quienes los dirigen, añadiendo posteriormente la verificación

documental mediante reportes, presupuestos y registros administrativos del año 2024, lo que fortaleció la consistencia de los hallazgos.

### Resultados de las encuestas realizadas al área operativa de Movilidad Machala EP

**Tabla 3**

*Proceso y herramientas generales de evaluación económica, financiera y presupuestaria (Preguntas 1, 2 y 3)*

Aspecto evaluado	Opciones de respuesta	n	%
Proceso de evaluación económica, financiera y presupuestaria	Reportes mensuales	4	100
	Reuniones de análisis financiero	2	50
	Comparación con presupuesto aprobado	2	50
Herramientas de control financiero utilizadas	Estados financieros	4	100
	Presupuesto institucional	3	75
	Indicadores financieros	1	25
Causas de la evaluación económica, financiera y presupuestaria	Comparación: presupuesto vs. ejecución real	2	50
	Identificación de desviaciones y causas	2	50
	Elaboración de informes financieros	1	25

**Nota:** Preguntas de selección múltiple, por lo cual los porcentajes pueden superar el 100% debido a que los participantes podían elegir más de una opción.

**Fuente:** elaboración propia.

Los resultados muestran que la evaluación financiera se sustenta principalmente en reportes mensuales y en el uso de estados financieros como herramienta central, por lo cual las respuestas también evidencian que la revisión presupuestaria y la identificación de desviaciones forman parte de las prácticas habituales del proceso.

**Tabla 4**

*Indicadores utilizados en la evaluación económica, financiera y presupuestaria (Preguntas 4 a 8)*

Dimensión	Indicadores utilizados	n	%
Liquidez	Razón corriente	4	100
	Prueba ácida	2	50
	Capital de trabajo	2	50
Endeudamiento	Razón de endeudamiento total	2	50
	Cobertura de intereses	2	50
	Endeudamiento a corto plazo	1	25
Actividad	Rotación de activos totales	3	75
	Rotación de cuentas por cobrar y pagar	1	25
	Rotación de inventarios	1	25
	Índice de ejecución presupuestaria (como indicador operativo)	1	25
Rentabilidad	ROA	3	75
	ROE	1	25
	Margen bruto	1	25
Cumplimiento presupuestario	Índice de ejecución presupuestaria	4	100
	Ingresos recaudados vs. programados	3	75
	Gastos ejecutados vs. asignados	3	75
	Balance entre entradas y salidas	1	25

**Nota:** Preguntas de selección múltiple, por lo cual los porcentajes pueden superar el 100% debido a que los participantes podían elegir más de una opción.

**Fuente:** elaboración propia.

### Resultados de entrevistas

**Tabla 5**

*Resumen de hallazgos de las entrevistas aplicadas a directivos de Movilidad Machala EP*

Pregunta	Hallazgos resumidos
Planificación y evaluación presupuestaria	Revisan la ejecución del año anterior y realizan seguimiento mensual que compara lo planificado con lo ejecutado.
Control de la asignación económica	Aplican PAC y POA y cumplen normativa vigente para garantizar uso adecuado de recursos.
Transparencia institucional	Utilizan SIGEF, registros oficiales y documentación soporte para asegurar trazabilidad financiera.
Análisis de estados financieros	Aplican análisis horizontal, vertical, comparativos e indicadores financieros.
Control del gasto	Emplean POA, PAC, certificaciones previas, registros oficiales y controles internos y externos.
Eficiencia financiera actual	Un directivo considera que sí se ha alcanzado y otro señala que no debido a factores externos.
Rendición de cuentas	Se ejecuta anualmente bajo supervisión del CPCCS mediante informes por área.
Elementos de la planificación estratégica	Consideran ingresos proyectados, costos, sostenibilidad, inversión, financiamiento e indicadores.
Importancia de la liquidez	Ambos afirmaron que la liquidez sostiene la operatividad y el cumplimiento de obligaciones inmediatas.
Importancia de la solvencia	Coincidieron en que garantiza estabilidad y sostenibilidad institucional.
Efecto de la rentabilidad	Influye en decisiones sobre inversiones y en la capacidad institucional para sostener operaciones.
Efecto de los índices de actividad	Orientan proyecciones de ingresos, decisiones de inversión y prioridades presupuestarias.
Decisiones estratégicas derivadas de evaluaciones	Incluyen ajustes presupuestarios, fortalecimiento de ingresos, austeridad y mejora de controles.
Efecto de la interpretación de resultados	Permite corregir proyecciones, ajustar gastos y fortalecer ingresos durante la planificación.
Etapas para implementar estrategias	Siguen un ciclo continuo que incluye evaluar, priorizar, formular, planificar, implementar, monitorear y ajustar.
Consideraciones adicionales	Señalan la necesidad de fortalecer la sostenibilidad económica y el uso técnico de indicadores.

**Fuente:** elaboración propia en base a las respuestas obtenidas de la entrevista a la parte directiva de Movilidad Machala EP.

Por otro lado, en lo que respecta a revisión documental, se realizó una comparación de la ejecución presupuestaria en los periodos 2023 – 2024, evidenciándose una gran mejoría en el desempeño presupuestario de la institución en el periodo 2024.

**Tabla 6**

*Cuadro comparativo Estado de Ejecución Presupuestaria*

Comparativo estado de ejecución presupuestaria						
Concepto	Año 2023			Año 2024		
	Presupuest o	Ejecución	Desviación	Presupuest o	Ejecución	Desviación
Ingresos	\$10,507,891 .03	\$6,324,922. 34	\$4,182,968. 69	\$10,953,082 .76	\$8,752,188. 48	\$2,200,894 .28
Gastos	\$10,507,891 .03	\$7,142,511. 96	\$3,365,379. 07	\$10,953,082 .76	\$7,983,576. 43	\$2,969,506 .33
Superávit/d éficit	\$ -	\$ - 817,589.62	\$ - 817,589.62	\$ -	\$ - 768,612.05	\$ - 768,612.05

**Fuente:** elaboración propia.

Además de lo mencionado, también se aplicó una evaluación en base a indicadores financieros, reafirmando lo anteriormente indicado.

**Tabla 7**

*Indicadores de Gestión Financiera aplicados en Movilidad Machala EP*

Indicadores de gestión financiera aplicados en movilidad Machala EP						
Dimensión	Nombre	F+ormula	Año 2023		Año 2024	
			Monetario	Porcentu al	Monetario	Porcentu al
Liquidez	Capital de Trabajo	$KT = AC - PC$	\$ - 1.101.588,2 3		\$1.010.839,1 4	
	Razón Corriente	$RC = AC / PC$	\$ 0,56	56,10%	\$ 1,66	166,31%
Actividad	Rotación de Activos Totales	$RAT = VTAS / ACT$	\$ 0,59	58,60%	\$ 0,50	49,53%
Endeudamiento	Razón de Deuda	$RD = ACT / PAS$	\$ 0,29	29,07%	\$ 0,18	17,55%
Rentabilidad	Razón Margen de Utilidad Neta	$MUN = UTIL NETA / VENTAS$	\$ 0,02	1,66%	\$ 0,46	45,52%
	Rendimiento sobre Activos (ROA)	$ROA = UTIL NETA / ACTIVO$	\$ 0,01	0,97%	\$ 0,23	22,54%
	Rendimiento sobre Patrimonio (ROE)	$ROE = UTIL NETA / PATRIM$	\$ 0,01	1,37%	\$ 0,27	27,34%
Ejecución Presupuestaria	Días Caja Efectivo	$DCE = CAJA BANCO / GASTO PROM$	69 días		107 días	

	Índice Ejecución Presupuestaria (Gastos)	IEPG = GASTO EJECTADO / GASTO APROBADO	\$ 0,68	67,97%	\$ 0,73	72,89%
	Índice Ejecución Presupuestaria (Ingresos)	IEPI = INGRESO EJECTADO / INGRESO APROBADO	\$ 0,60	60,19%	\$ 0,80	79,91%

**Fuente:** elaboración propia.

### **DISCUSIÓN**

La combinación de las entrevistas a los gerentes de Movilidad Machala EP, la percepción del personal operativo y el estudio de los hitos económicos proporciona una obtención con perspectiva integral sobre cómo se administró financieramente la institución en el período 2023-2024. Los resultados muestran un avance favorable en la estructura financiera, junto a un fortalecimiento gradual con técnicas analíticas, para las disposiciones. Sin embargo, todavía hay retos por delante con respecto a la estandarización del uso de los indicadores financieros en todos los niveles jerárquicos y a la integración técnica.

Los indicadores utilizados demuestran un progreso significativo en los componentes centrales de la gestión. En términos de liquidez, el capital de trabajo cambió de un déficit negativo de -\$1.101.588,23 en 2023 a un superávit positivo de \$1.010.839,14 en 2024; además, la razón corriente se incrementó desde 0,56 hasta llegar a 1,66. Estos resultados muestran una recuperación financiera importante, lo que significa una eficiente gestión de activos circulantes y una mayor cabida en el cumplimiento de deberes a breve término. Esta tendencia coincide con declaraciones del gerente, subrayando que conservar índices de liquidez saludables es un pilar fundamental para la estabilidad institucional.

En términos de rentabilidad, los resultados también fueron positivos: el margen de utilidad neta subió del 1,66% al 45,52%, el rendimiento sobre activos (ROA) creció del 0,97% al 22,54%, y el rendimiento sobre patrimonio (ROE) se extendió del 1,37% al 27,34%, estos cambios son una señal de un incremento en la eficacia para producir resultados económicos, que se debe a la intensificación en dispositivos de intervención presupuestario y a la ejecución con medidas austeras, como lo indicaron los directores durante las entrevistas. Según Gitman y Zutter (2016), para analizar la rentabilidad institucional y la sostenibilidad financiera, estos indicadores son cruciales; estos aspectos han mejorado claramente en la institución.

Por otro lado, los indicadores de actividad disminuyeron ligeramente de 0,59 a 0,50, dando a entender una disminución en eficiencia del empleo de los activos, este comportamiento podría estar relacionado con la compra de nuevos activos fijos o con inversiones en infraestructura, que, a pesar de disminuir momentáneamente la rotación, ayuda a reforzar la capacidad operativa a largo plazo. Al final, los índices de ejecución presupuestaria (ingresos y gastos) subieron del 67,97% al 78,73% y del 61,10% al 79,91%, respectivamente. Esto muestra que existe una mejor correspondencia entre lo planificado y lo ejecutado, lo cual está en línea con la planificación por resultados que se definió en el PAC y el POA.

Los hallazgos de la encuesta refuerzan el análisis cuantitativo al mostrar el nivel de asimilación y entendimiento técnico de los indicadores por parte del personal operativo. Según el 100% de los encuestados, la evaluación financiera y económica se lleva a cabo a través de informes mensuales, pero solo la mitad participa en reuniones de análisis o coteja los resultados con el presupuesto aprobado. Además, a pesar de que el 100% de las instituciones emplean los estados financieros y el 75% el presupuesto institucional, sólo un 25% utiliza indicadores financieros para ejercer control, lo cual revela una brecha entre la práctica operativa y la perspectiva analítica necesaria para el encargo basado en resultados.

Los indicadores de: liquidez, rentabilidad y ejecución presupuestaria, que mostraron un desempeño superior en los años estudiados, son reconocidos por el personal operativo como relevantes, sin embargo, se observa que los indicadores de actividad y endeudamiento tienen un uso limitado, lo cual podría limitar la evaluación completa del rendimiento financiero institucional, este descubrimiento subraya la necesidad de optimizar la cultura financiera, capacitación técnica y operativa.

Las entrevistas muestran una perspectiva estratégica más extensa sobre la administración financiera, los dos ejecutivos concordaron en que la planificación y evaluación del presupuesto se lleva a cabo a través de un seguimiento mensual, supervisión normativa y empleo de sistemas oficiales como SIGEF, lo cual asegura transparencia y trazabilidad, asimismo, detectaron la rendición de cuentas anual como instrumentos claves de control institucional.

Los gerentes también enfatizaron cómo índices de: “liquidez, rentabilidad, solvencia y actividad” en el desarrollo y en la toma de decisiones, pues aceptaron que estos indicadores posibilitan rectificar estimaciones, adaptar gastos y dar prioridad a las inversiones, específicamente, resaltaron que la interpretación de resultados financieros ha llevado a decisiones estratégicas específicas, tales como mejorar el talento humano, reestructurar el gasto y crear alianzas; esto concuerda con lo que Kaplan y Norton (2008) han expuesto en cuanto al uso de indicadores como fundamento del control estratégico.

Los tres paralelismos analíticos (entrevistas, indicadores y encuesta) nos lleva a la conclusión de que Movilidad Machala EP ha progresado en términos de una administración financiera más robusta, honesta y centrada en resultados, aunque persisten diferencias entre la perspectiva técnica del personal operativo y la visión estratégica de la dirección.

Los indicadores de rentabilidad y liquidez han mejorado considerablemente, lo que respalda la percepción directiva de una mayor eficiencia institucional, en cambio, los obstáculos hallados en el uso operativo de los indicadores de actividad y endeudamiento muestran la necesidad del fortalecimiento comunicativo interno de niveles jerárquicos y alinear las capacidades analíticas.

Los resultados demuestran que, siempre y cuando se realice una interpretación apropiada y una integración lógica de los resultados en los procedimientos de planificación, control y evaluación presupuestaria, los indicadores financieros tienen una marca directa y positiva en instituciones puesto que movilidad Machala EP ha pasado de un modelo enfocado en el cumplimiento normativo a otro basado en la gestión por rendimiento y evidencia cuantitativa, aunque todavía debe consolidar mecanismos de retroalimentación continua entre los distintos niveles administrativos.

En resumen, la triangulación de datos permite establecer que Movilidad Machala EP tiene una robusta estructura de control financiero y presupuestario, basada en los procedimientos estandarizados y en las regulaciones actuales, sin embargo, la implementación de los indicadores financieros aún no se ha institucionalizado del todo, lo que disminuye la probabilidad de que las decisiones se fundamenten en análisis prospectivos e integrales, la gestión se caracteriza por su lucidez y su sometimiento de cálculos adecuada; no obstante aquellos indicadores sean herramientas reales de dirección

estratégica, es preciso perfeccionar la capacidad analítica, formar al personal y digitalizar los procedimientos financieros.

### **CONCLUSIÓN**

La evaluación de los indicadores de gestión financiera en Movilidad Machala EP durante el año 2024 pone de manifiesto la importancia de reforzar los procedimientos institucionales que actúa llanamente en la toma de decisiones, este escenario se ve como esencial un programa constante con formación y análisis e interpretación de guías financieros, dirigido a todo el equipo operativo, esto tiene como fin garantizar una correcta comprensión de la información económica y su alineación con las metas organizativas, además, la creación de un sistema exhaustivo para el monitoreo financiero en tiempo real facilitará una mejor valoración del desempeño institucional y favorecerá decisiones más a tiempo que se basen en datos.

Asimismo, se subraya lo relevante que es instaurar conductos de aviso con retroalimentación eficaces con niveles directivos y operativos mediante encuentros regulares para analizar la situación financiera, con el fin de reforzar la coherencia administrativa, aquella ejecución de habilidades enfocadas en eficacia del uso activo ayudará a optimizar los indicadores de actividad y a maximizar el aprovechamiento de los recursos existentes, por último, el fortalecimiento de los mecanismos mediante la publicación regular argumentos financieros auditados y el establecimiento de un modelo de planificación presupuestaria fundamentado en resultados son elementos cruciales para asegurar una administración institucional más eficaz, responsable y enfocada en alcanzar objetivos estratégicos sostenibles.

## REFERENCIAS

Arellano Cepeda, O. E., & Caiza Parco, W. P. (2022). La Gestión Financiera y su incidencia en la ejecución presupuestaria del GAD Municipal del Cantón Alausí, durante el período 2019-2020, Universidad Nacional de Chimborazo. 70. <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/9062>

Bravo Macas, S. J., Orellana Fernández, M. J., & Tapia - Espinoza, N. J. (2022). Análisis del índice de otación de personal y sus posibles causas en Farmamia CIA. Ltda. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(4), 3630–3648. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i4.2866](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i4.2866)

Brealey, R. A., Myers, S. C., & Allen, F. (2020). Principios de Finanzas Corporativas (13ava edición). McGraw-Hill Educación.

Caiza Parco, W. P. (2022). La Gestión Financiera y su incidencia en le ejecución presupuestaria del GAD Municipal del Cantón Alausí, durante el período 2019-2020, Universidad Técnica De Babahoyo 70. <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/9062>

Casa Chicaiza, C. A., Masapanta Molina, M. E., & Cadena Chávez, O. M. (2022). Análisis del sistema de gestión financiera y su efecto en el presupuesto del gobierno autónomo descentralizado municipal Latacunga 2019 – 2020. 593 Digital Publisher CEIT, 7(5), 136–154. <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.5.1304>

Chiquito Tigua, G. P., Cedeño Pilay, Y. L., Castro Mora, M. M., Contreras Jaramillo, M. L., Candelario Reyes, S. M., & Gómez Wilson, J. M. (2024). Efectividad en el proceso de diagnóstico en la planificación estratégica. Ciencia y Desarrollo. Universidad Alas Peruanas, 28(2). <https://revistas.uap.edu.pe/ojs/index.php/CYD/index>

Cruzat Valenzuela, C. A., King Domínguez, A. M. V., & Améstica Rivas, L. R. (2021). Desempeño financiero y tipología de profesionales en directorios de empresas brasileñas. PODIUM, (39), 121–138. <https://doi.org/10.31095/podium.2021.39.8>

Ducuara Parales, J. A., Niebles Núñez, W., & Pacheco Ruíz, C. M. (2022). Liquidez y endeudamiento en el sector petróleo colombiano: análisis 2011 – 2020. Revista de ciencias sociales - Universidad del Zulia. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales, 28(4), 264–276. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8703843>

Ducuara Parales, J. A., & Ramírez, J. A. (2021). Análisis de indicadores de endeudamiento y solvencia en la convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) en Colombia. Conocimiento global, 6(2), 89–102. <https://doi.org/10.70165/cglobal.v6i2.192>

Franco, S. M. P., Vázquez, N. F. P., Álava, C. M. G., & Sornoza, J. C. Z. (2021). Indicadores de gestión financiera en pequeñas y medianas empresas en Iberoamérica: una revisión sistemática. Dilemas Contemporáneos Educación Política Y Valores. <https://doi.org/10.46377/dilemas.v8i.2610>

García-Villar, C., & García-Santos, J. M. (2021). Indicadores bibliométricos para evaluar la actividad científica. Radiología (English Edition), 63(3), 228–235. <https://doi.org/10.1016/j.rx.2021.01.002>

Gitman, L. J., & Zutter, C. J. (2016). Principios de Administración Financiera (14ava edición). Pearson Educación.

Haro Sarango, A. F., Carranza Guerrero, M. N., López Solís, O. P., Mayorga Naranjo, C. E., & Morales Ramos, K. E. (2023). Razones financieras de liquidez y actividad: herramientas para la gestión empresarial y toma de decisiones: Financial ratios of liquidity and activity: tools for business

management and decision making. *LATAM Revista Latinoamericana De Ciencias Sociales Y Humanidades*, 4(1), 2405–2418. <https://doi.org/10.56712/latam.v4i1.425>

Lasso Davila, W., Velasco Neira, S., & Fernández Solís, M. (2025). Evaluación de la Gestión Administrativa y Financiera en Empresas Públicas: Caso del Cuerpo de Bomberos de Milagro desde la Perspectiva del Cuadro de Mando Integral. *Revista Veritas De Difusão Científica*, 5(3), 1958–1980. <https://doi.org/10.61616/rvdc.v5i3.325>

Loor, F. I. M., & Suárez, M. D. (2023). Indicadores financieros y su relación con la toma de decisiones. *Polo del Conocimiento: Revista científico - profesional*, 8(2), 895–918. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9152110>

Machado Guamantiro, J. E., Narváez Zurita, C. I., & Erazo Alvarez, J. C. (2020). Evaluación y medición del principio del devengado en el sector público no financiero del Ecuador. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria KOINONIA*, 5(10), 160-194. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7439106>

Mendoza Zamora, W. M., Santistevan Villacreses, K. L., Cevallos Ponce, G. K., & Parrales Reyes, J. E. (2018). La contabilidad gubernamental como herramienta de gestión en la administración pública. *Polo Del Conocimiento*, 3(8), 126. <https://doi.org/10.23857/pc.v3i8.601>

Moyano-Barahona, J., & Veloz-Jaramillo, M. (2023). Evaluación del comportamiento de los indicadores de gestión financiera. Caso de Estudio: Universidad de las Fuerzas Armadas, Sede Latacunga. *593 digital Publisher CEIT*, 8(2-1), 342-353. <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.2-1.1794>

Ochoa Hidalgo, V., Rovira Díaz, M., Mantilla Buenaño, G., & Quinapallo García, C. (2024). Orientación Básica de Auditoría Financiera en empresas públicas y privadas, Guayaquil – Ecuador. *Revista de Desarrollo del Sur de Florida*, 5 (4), e3817. <https://doi.org/10.46932/sfjdv5n4-007>

Párraga Franco, S. M., Pinargote Vásquez, N. F., García Álava, C. M., & Zamora Sornoza, J. C., (2021). Indicadores de gestión financiera en pequeñas y medianas empresas en Iberoamérica: una revisión sistemática. *Dilemas Contemporáneos Educación Política Y Valores*. <https://doi.org/10.46377/dilemas.v8i.2610>

Peralta García, Lidia Sanz Hernando, Clara Álvarez Peralta, Miguel. (2021). Publicación: Estado crítico de las emisoras municipales en Castilla-La Mancha: su gobernanza a través del Indicador de Rentabilidad Social en Comunicación (IRSCOM). Universidad de Extremadura. Recuperado el 27 de agosto de 2025, de <https://dehesa.unex.es/entities/publication/80bf95d6-ff82-44af-ba4e-8dac1a47ab3d>

Ponce Álvarez, C. V., & Mantuano Tumbaco, R. C. (2024). La Gestión Financiera Como Herramienta Para Aumentar La Rentabilidad De Las Empresas. *Ciencia Y Desarrollo*, 27(3), 147. <https://doi.org/10.21503/cyd.v27i3.2679>

Ramírez Casco, A. P., & Calderón Moran, E. V. (2020). Análisis de la Administración Financiera en el Sector Público. *Revista de investigación SIGMA*, 7(2), 17-22. <https://doi.org/10.24133/sigma.v7i02.1850>


Reyes Gracia, J. J. (2023). Propuesta de modelo de gestión financiera en empresa camaronera de la ciudad de Machala-Ecuador, *Revista Científica Ciencia y Tecnología*. 28. <http://biblioteca.uteg.edu.ec/xmlui/handle/123456789/2588>

Tipán Masaquiza, A., & Abril Flores, J. F. (2024). Modelo de gestión financiera para toma de decisiones en microempresas de Ambato-Tungurahua. *Res Non Verba Revista Científica*, 14(2), 34–55. <https://doi.org/10.21855/resnonverba.v14i2.919>

Van Horne, J. C., & Wachowicz, J. M. (2018). *Fundamentos de administración financiera* (14ª ed.). Pearson Educación.

Velasteguí Gavilanes, V. P., & Mora Lara, M. A. (2024). La Recaudación del Impuesto Predial y su incidencia en el financiamiento del Presupuesto Público del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Guano, Periodo 2023. *Dominio De Las Ciencias*, 10(4), 1403–1425. <https://doi.org/10.23857/dc.v10i4.4160>

Yachachin Villanueva Y., A., (2023). Presupuesto por desempeño y gasto Público en la efectividad de la Gestión Pública: Una revisión bibliográfica. *Revista de Climatología Edición Especial Ciencias Sociales*, 23(1), 2779- 2785. <https://doi.org/10.59427/rcli/2023/v23cs.2778-2787>

Todo el contenido de **LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades**, publicados en este sitio está disponibles bajo Licencia [Creative Commons](#) .